

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0425.609.373	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO**

NAAM: **ZETES INDUSTRIES**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **RUE DE STRASBOURG**

Nr.: **3**

Postnummer: **1130**

Gemeente: **Brussel 13**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Brussel**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0425.609.373**

DATUM **22/04/2013** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**29/05/2013**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**01/01/2012**

tot

**31/12/2012**

Vorig boekjaar van

**01/01/2011**

tot

**31/12/2011**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**LAURENT JOSI Jean-Marie**

Avenue Yvan Lutens 42 , 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2015

**SCHMITZ Alexandre**

Rue des Erables 15 , 1040 Etterbeek, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 31/12/2012

**ZURTRASSEN Charles**

Avenue Général Baron Empain 41 , 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2015

**GERNAY Olivier**

Avenue de Fléron 56 , 1190 Vorst, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2015

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: **39** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.1, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.6, 5.4.2, 5.5.2, 5.8, 5.16, 5.17.2, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**LAMBERT Pierre**

Place Victor Horta 84 , 1348 Louvain-la-Neuve, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2015

**JACQUES Paul**

Rue du Ham 20 , 1180 Ukkel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2015

**GEMA BVBA 0841.256.551**

Place Constantin Meunier 17 , bus 7, 1190 Vorst, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 09/12/2011- 28/05/2015

Vertegenwoordigd door :

ALLE Michel

Place Constantin Meunier 17 , bus 7, 1190 Vorst, België

**ALAIN WIRTZ NV 0440.572.614**

Rue de Strasbourg 3 , 1130 Haren, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2015

Vertegenwoordigd door :

WIRTZ Alain

Rue des Myrtilles 10 , 1180 Ukkel, België

**RSM Réviseurs d'entreprises CVBA 0429.471.656**

Lozenberg 22 , bus 2, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00091

Mandaat : 28/05/2011- 28/05/2014

Vertegenwoordigd door :

VAN DER LINDEN Laurent

Lozenberg 22 , bus 2, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer : A-02107

**HIRAM Claus**

Speelstraat 99 , 9750 Zingem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 31/12/2012- 28/05/2015

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>32.374.712</u>	<u>33.905.487</u>
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	308.699	328.562
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	95.018	105.930
Terreinen en gebouwen .....		22		
Installaties, machines en uitrusting .....		23	30.522	20.774
Meubilair en rollend materieel .....		24	61.138	77.960
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	3.358	7.196
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	31.970.995	33.470.995
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	31.970.946	33.470.946
Deelnemingen .....		280	26.310.039	26.310.039
Vorderingen .....		281	5.660.907	7.160.907
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	49	49
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	49	49
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>31.890.239</u>	<u>32.713.898</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	1.224.900	1.582.811
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	1.224.900	1.582.811
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	12.562	94.289
Vorraden .....		30/36	12.562	94.289
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34	12.562	13.084
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		81.205
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	27.050.971	28.819.260
Handelsvorderingen .....		40	7.829.974	8.618.589
Overige vorderingen .....		41	19.220.997	20.200.671
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53	3.319.390	1.634.223
Eigen aandelen .....		50	3.319.390	1.634.223
Overige beleggingen .....		51/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	134.561	490.988
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	147.855	92.327
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	64.264.951	66.619.385

<b>PASSIVA</b>	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	60.302.720	61.208.172
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	56.092.470	56.092.470
Geplaatst kapitaal .....		100	56.092.470	56.092.470
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	38.320	38.320
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	4.102.689	4.866.782
Wettelijke reserve.....		130	783.067	730.387
Onbeschikbare reserves .....		131	3.319.622	1.634.456
Voor eigen aandelen .....		1310	3.319.390	1.634.223
Andere .....		1311	232	233
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133		2.501.939
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	69.241	210.600
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160		
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	3.962.231	5.411.213
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17		
Financiële schulden .....		170/4		
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173		
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	3.917.708	5.396.965
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42		303.364
Financiële schulden .....		43	19.567	5.609
Kredietinstellingen .....		430/8	19.567	5.609
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	1.113.040	1.251.426
Leveranciers .....		440/4	1.113.040	1.251.426
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	514.069	656.038
Belastingen .....		450/3	111.576	119.099
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	402.493	536.939
Overige schulden .....		47/48	2.271.032	3.180.528
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	44.523	14.248
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	64.264.951	66.619.385

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	5.890.406	7.027.340
Omzet .....	5.10	70	5.351.456	6.542.738
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	538.950	484.602
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	5.239.727	5.742.367
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	107.089	158.690
Aankopen .....		600/8	106.567	121.514
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	522	37.176
Diensten en diverse goederen .....		61	2.949.788	3.115.087
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	2.031.406	2.351.687
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	135.567	104.144
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		10.500
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7		-12.251
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	15.877	14.510
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	650.679	1.284.973
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	516.538	851.279
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	506.772	805.465
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	202	1.019
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	9.564	44.795
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	80.524	135.321
Kosten van schulden .....		650	34.715	57.813
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	45.809	77.508
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	1.086.693	2.000.931

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66		
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen) .....		(+)/(-)		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663		
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
		(-)		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....		9903	1.086.693	2.000.931
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	33.095	14.182
	5.12	(+)/(-)		
Belastingen .....		670/3	33.095	14.182
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	1.053.598	1.986.749
		(+)/(-)		
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	1.053.598	1.986.749
		(+)/(-)		

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	1.264.198	2.197.349
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	1.053.598	1.986.749
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	210.600	210.600
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	816.772	4.000.000
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		4.000.000
aan de reserves .....	792	816.772	
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	52.680	3.092.047
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920	52.680	99.337
aan de overige reserves .....	6921		2.992.710
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	69.241	210.600
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	1.959.049	2.894.702
Vergoeding van het kapitaal .....	694	1.959.049	2.894.702
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	945.584
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	81.704	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	1.027.288	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	617.022
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	101.567	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	718.589	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>308.699</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.985.321
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	1.985.321	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.985.321
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073		
Teruggenomen .....	8083		
Verworven van derden .....	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	1.985.321	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	_____	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	486.214
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	19.557	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	505.771	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	465.440
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	9.809	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	475.249	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	30.522	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	206.459
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	3.531	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	209.990	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	128.499
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	20.353	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	148.852	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	<u>61.138</u>	

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	96.589
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	96.589	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214		
Verworven van derden .....	8224		
Afgeboekt .....	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	96.589
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274		
Teruggenomen .....	8284		
Verworven van derden .....	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	96.589	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	<hr/>	
<b>WAARVAN</b>			
Terreinen en gebouwen .....	250		
Installaties, machines en uitrusting .....	251		
Meubilair en rollend materieel .....	252		

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	56.531
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	56.531	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	49.334
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	3.839	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	53.173	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>3.358</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	22.926.791
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	22.926.791	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.531.984
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451	3.531.984	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	148.736
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen .....	8481		
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	148.736	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	<u>26.310.039</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.160.907
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581		
Terugbetalingen.....	8591	1.500.000	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	<u>5.660.907</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	49	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		



**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>ZETES NV</b> Rue de Strasbourg 3 1130 Haren België 0408.425.626	170827	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	10.069.284	859.624
<b>ZETES FASTRACE NV</b> Rue de Strasbourg 3 1130 Haren België 0464.924.859	2124	34,03	41,90	31/12/2012	EUR	-40.504	-47.670
<b>ZETES TECHNOLOGIES NV</b> Rue de Strasbourg 3 1130 Haren België 0447.856.423	1249	49,96	0,04	31/12/2012	EUR	48.138	-3.042
<b>ZETES (France) NV</b> Bâtiment Einstein-rue Georges Besse 17 , bus 19 91160 ANTONY Frankrijk 87387739774	27470	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	620.199	202.740
<b>ZTS Lda</b> Alameda Antonio Sergio 7 2799532 LINDA-A-VELHA Portugal 504219197	2	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	2.613.277	344.322
<b>BUROTICA NV</b> Alameda Antonio Sergio 7 2799532 LINDA-A-VELHA Portugal 501178503	10	50,00	50,00	31/12/2012	EUR	5.700.814	689.214
<b>ZETES INTERNATIONAL GmbH</b> Flughafenstrasse 52B 22335 HAMBURG Duitsland 813237757	4	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	-498.990	-16.101

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>ZETES (Italië) SRL</b> Via Lb Alberti 10 20149 MILANO Italië 05074800961	10	10,00	90,00	31/12/2012	EUR	-63.603	-269.781
<b>ZETES INDUSTRIES (Israël) Ltd</b> Hanagar 1, Neve Néeman B, PO Box 7241 2 45241 HAD HESHARON Israël	10	70,00	0,00	31/12/2012	ILS	2.854.678	655.033
<b>ZETES HOLDING GmbH</b> Waldstrasse 23 63128 DIETZENBACH Duitsland	2	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	10.761.555	1.791
<b>ZETES COTE IVOIRE BVBA</b> av Terrasson des Fougères (Immeuble Alliance) 17 , bus 319 Abidjan 01 Ivoorkust	190	10,00	90,00	31/12/2012	XOF	167.470.831	193.500.618
<b>RFIDEA NV</b> Rue des Chasseurs Ardennais (WSL Liège Science P 5 4031 Angleur België 0479.325.104	3	0,00	100,00	31/12/2012	EUR	276.343	220.216

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b> .....	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Over te dragen kosten

Boekjaar
147.855

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	56.092.470
(100)	56.092.470	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen op naam.....  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.338.296
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	4.051.418

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	3.319.390
8722	215.769
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	184.669
8746	4.246.351
8747	184.669
8751	

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

De aandeelhoudersstructuur wordt bescheven in de waarderingsregels

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	111.576
Geraamde belastingschulden .....	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	402.493

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten

Boekjaar	
	8.500
	36.022



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen ..... 740

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9086 22 27

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten ..... 9087 22,0 24,0

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9088 37.689 40.966

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen ..... 620 1.282.821 1.586.648

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen ..... 621 474.100 508.112

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen ..... 622 208.517 187.981

Andere personeelskosten ..... 623 65.968 68.946

Ouderdoms- en overlevingspensioenen ..... 624

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-) 635 -12.251

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt ..... 9110

Teruggenomen ..... 9111

Op handelsvorderingen

Geboekt ..... 9112 10.500

Teruggenomen ..... 9113

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen ..... 9115

Bestedingen en terugnemingen ..... 9116 12.251

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen ..... 640 15.425 13.634

Andere ..... 641/8 452 876

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum ..... 9096 1

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten ..... 9097 0,1

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ..... 9098 127

Kosten voor de onderneming ..... 617 2.334



**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Nationale interestaftrek

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	33.095
9139	33.095
9140	
	965.645

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....

Andere actieve latenties

Passieve latenties .....

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	302.218
9142	302.218
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....

Door de onderneming .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....

Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	519.232	502.150
9146	494.380	1.011.756
9147	526.850	508.040
9148	301.437	601.498

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..****Waarvan**

	Codes	Boekjaar
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9149	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9150	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9151	
	9153	

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	20.350.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN****BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN****IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	31.970.946	33.470.946
Deelnemingen .....	(280)	26.310.039	26.310.039
Achtergestelde vorderingen .....	9271	1.000.000	1.000.000
Andere vorderingen .....	9281	4.660.907	6.160.907
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	27.849.557	9.862.828
Op meer dan één jaar .....	9301	1.224.900	1.582.811
Op hoogstens één jaar .....	9311	26.624.657	8.280.017
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	350.750	310.215
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	350.750	310.215
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	7.771.197	12.218.600
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	506.426	805.465
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431		
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461	2.492	8.641
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)		
Deelnemingen .....	(282)		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

Boekjaar

**Bijkomende informatie**

"De "verbonden partijen" bevatten niet de vennootschappen die (bijna) volledig in het bezit zijn van de groep waartoe de vennootschap behoort".

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	949.481
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	41.100
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	375
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen



**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	18,7	13,4	5,3
Deeltijds .....	1002	6,3	4,5	1,8
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	22,0	15,5	6,5
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	31.952	23.304	8.648
Deeltijds .....	1012	5.737	3.603	2.134
Totaal .....	1013	37.689	26.907	10.782
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	1.397.718	990.051	407.668
Deeltijds .....	1022	633.688	448.862	184.826
Totaal .....	1023	2.031.406	1.438.913	592.494
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	24,0	17,0	7,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	40.965	29.017	11.948
Personeelskosten .....	1023	2.351.688	1.741.991	609.697
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	18	4	20,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	18	4	20,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	13	2	14,1
lager onderwijs .....	1200			
secundair onderwijs .....	1201	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	7		7,0
universitair onderwijs .....	1203	5	2	6,1
<b>Vrouwen</b> .....	121	5	2	6,5
lager onderwijs .....	1210			
secundair onderwijs .....	1211			
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	1	1	1,8
universitair onderwijs .....	1213	4	1	4,7
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130			
Bedienden .....	134	18	4	20,6
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**
**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150		
151		
152		

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**
**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelage .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	3	2	3,7
310	3	2	3,7
311			
312			
313			
340			
341			
342	2		2,0
343	1	2	1,7
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	1	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	80	5812	16
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	3.462	5813	566
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	3.462	58131	566
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming .....	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

### Waarderingsregels

#### Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

#### Vasta activa

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd :  
Kosten van kapitaalsverschoningen : afschrijvingen in 5 jaar.

#### Materiële vaste activa

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

Installaties, machines en uitrusting : 25 - 33 %

Kantoomateriaal en meubilair : 20 - 33 %

Andere materiële vaste activa : 20 - 25 %

#### Financiële vaste activa - deelnemingen

De deelnemingen worden gewaardeerd aan hun nominale waarde. Wanneer getwijfeld wordt aan de opbrengstwaarde van de activa wordt een gepaste waardevermindering geboekt.

#### Handelsgoederen

Gewaardeerd aan gewogen gemiddelde kostprijs

#### Geldbeleggingen

De geldbeleggingen worden op dezelfde manier geboekt als de deelnemingen en andere effecten in portefeuille. De beursgenoteerde aandelen of openbaar verhandelde effecten worden in principe gewaardeerd aan de beurskoers, in die mate dat de markt voldoende significant is. Als de effecten niet beursgenoteerd zijn of de markt niet-significant wordt geacht, worden zij gewaardeerd aan de hand van de netto boekwaarde.

Vorderingen op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar, liquide middelen.

Zij worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde of hun nominale waarde. Gelijkaardig voor de financiële vaste activa, wordt hierop een waardevermindering geboekt, indien noodzakelijk.

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

De Raad van bestuur beoordeelt, op balansdatum, de vroeger aangelegde en aan te leggen voorzieningen. De voorzieningen aangelegd in vorige boekjaren worden teruggenomen, wanneer het risico is weggevallen.

Schulden op meer dan een jaar of op ten hoogste een jaar

Deze schulden worden gewaardeerd aan hun nominale waarde

#### Overlopende rekeningen

Bij de afsluiting van het boekjaar, worden de overgedragen of toe te rekenen kosten en de verworven of over te dragen opbrengsten geboekt op de overlopende rekeningen.

#### Omrekening vreemde valuta

Transacties in buitenlandse munt worden omgerekend naar euro tegen een gemiddelde koers die van kracht was tijdens de periode waarin de transactie plaatsvond. Monetair activa en schulden in vreemde valuta worden omgerekend naar euro tegen de slotkoers op balansdatum. Alle winsten en verliezen op vreemde valuta die het gevolg zijn van deze omrekening en uit de afrekening van deze transactie worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetair activa en passiva die worden uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen historische koers.

#### Samenstelling van het kapitaal

Aandeelhouders	% kapitaal
Zephir NV	23,70
Cobepa NV	24,67
Axa Belgium	3,70
Eigen aandelen	4,00
Publiek	43,76
Aandelen opane	0,16
Totaal	100,00

#### Toegestaan kapitaal

## WAARDERINGSREGELS

De raad van bestuur wordt uitdrukkelijk gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal te vermeerderen, in één of meerdere malen, ten belope van een maximumbedrag van éénenvijftig miljoen zeshonderzesenzeventigduizend tweehonderd achttien euro en vierendertig cent (€51.676.218,34) op de data en volgens de modaliteiten die de wet bepaalt, in overeenstemming met het artikel 603 van Wetboek van Vennootschappen.

Tegen dezelfde voorwaarden is de raad van bestuur gemachtigd om converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten uit te geven.

Deze machtiging wordt gegeven voor een duur van vijf jaar te rekenen vanaf de publicatie in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van het proces-verbaal van de buitengewone algemene vergadering van zeventwintig mei tweeduizend en negen.

### Aankoop en verkoop van eigen aandelen

Aan de Raad van Bestuur werd de bevoegdheid toegekend om volgens artikel 622 §2 1° van het Wetboek van Vennootschappen, gedurende een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf de publicatie van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 april 2013 om:

- Aandelen te verwerven, per aankoop of ruil, rechtstreeks of door middel van een tussenpersoon, tot een maximum van twintig procent van het totaal aantal aandelen die door de vennootschap zijn uitgegeven, voor een prijs die niet minder mag zijn dan één euro (€ 1,00-) per aandeel, noch hoger dan honderdvijftien procent (115%) van de koers bij afsluiting van de aandelen bij Euronext Brussel, de dag voor de aankoop of de ruil;
- Aandelen of waardepapieren door de vennootschap uitgebracht verkopen voor een prijs die niet lager mag zijn dan de koers bij afsluiting van de aandelen bij Euronext Brussel, de dag voor de verkoop of de ruil, of die niet lager mag liggen dan tachtig procent (80%) van de koers bij afsluiting van de aandelen bij Euronext Brussel de dag voor de verkoop, wanneer deze wordt ingeschreven in de inwerkingstelling van een betaald aandeelhoudersschema;
- De aankoopprijs van de aandelen of waardepapieren vastleggen, een aankoopbod organiseren van alle aandeelhouders, met eerbiediging van de gelijkheid, waken over de strikte uitvoering van de realisatievoorwaarden en hun uitvoeringstermijn;
- De prijs vastleggen van de aandelen of de over te dragen titels;
- En, in het algemeen, alle materiële, administratieve, boekhoudkundige en juridische formaliteiten na te leven die met deze verschillende operaties verband houden.