

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0425.609.373	P.	U.	D.	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

DENOMINATION: **ZETES INDUSTRIES**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **RUE DE STRASBOURG**

N°: **3**

Code postal: **1130**

Commune: **Bruxelles 13**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de **Bruxelles**

Adresse Internet *:

Numéro d'entreprise

0425.609.373

DATE **22/04/2013** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS approuvés par l'assemblée générale du

29/05/2013

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01/01/2012

au

31/12/2012

Exercice précédent du

01/01/2011

au

31/12/2011

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont / ne sont pas** ** identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

LAURENT JOSI Jean-Marie

Avenue Yvan Lutens 42 , 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2015

SCHMITZ Alexandre

Rue des Erables 15 , 1040 Etterbeek, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2011- 31/12/2012

ZURTRASSEN Charles

Avenue Général Baron Empain 41 , 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2015

GERNAY Olivier

Avenue de Fléron 56 , 1190 Forest, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2015

Documents joints aux présents comptes annuels: **RAPPORT DE GESTION**

Nombre total de pages déposées: **46**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 5.1, 5.2.1, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.6, 5.4.2, 5.5.2, 5.8, 5.16, 5.17.2, 9

Signature
(nom et qualité)

Jean-François Jacques SPRL

Administrateur-délégué

Signature
(nom et qualité)

Alain Wirtz SA

Administrateur-délégué

* Mention facultative.

** Biffer la mention inutile.

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

LAMBERT Pierre

Place Victor Horta 84 , 1348 Louvain-la-Neuve, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2015

JACQUES Paul

Rue du Ham 20 , 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2015

GEMA SPRL 0841.256.551

Place Constantin Meunier 17 , boîte 7, 1190 Forest, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 09/12/2011- 28/05/2015

Représenté par

ALLE Michel

Place Constantin Meunier 17 , boîte 7, 1190 Forest, Belgique

ALAIN WIRTZ SA 0440.572.614

Rue de Strasbourg 3 , 1130 Haren, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2015

Représenté par

WIRTZ Alain

Rue des Myrtilles 10 , 1180 Uccle, Belgique

RSM Réviseurs d'entreprises SCRL 0429.471.656

Lozenberg 22 , boîte 2, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00091

Mandat : 28/05/2011- 28/05/2014

Représenté par

VAN DER LINDEN Laurent

Lozenberg 22 , boîte 2, 1930 Zaventem, Belgique

Numéro de membre : A-02107

HIRAM Claus

Speelstraat 99 , 9750 Zingem, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 31/12/2012- 28/05/2015

DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~/ n'ont* pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous : les nom, prénom, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

BILAN APRES REPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISES		20/28	<u>32.374.712</u>	<u>33.905.487</u>
Frais d'établissement	5.1	20		
Immobilisations incorporelles	5.2	21	308.699	328.562
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	95.018	105.930
Terrains et constructions.....		22		
Installations, machines et outillage.....		23	30.522	20.774
Mobilier et matériel roulant.....		24	61.138	77.960
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	3.358	7.196
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	5.4/ 5.5.1	28	31.970.995	33.470.995
Entreprises liées	5.14	280/1	31.970.946	33.470.946
Participations		280	26.310.039	26.310.039
Créances		281	5.660.907	7.160.907
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	49	49
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	49	49
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>31.890.239</u>	<u>32.713.898</u>
Créances à plus d'un an		29	1.224.900	1.582.811
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	1.224.900	1.582.811
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	12.562	94.289
Stocks		30/36	12.562	94.289
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34	12.562	13.084
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		81.205
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	27.050.971	28.819.260
Créances commerciales		40	7.829.974	8.618.589
Autres créances		41	19.220.997	20.200.671
Placements de trésorerie	5.5.1/ 5.6	50/53	3.319.390	1.634.223
Actions propres		50	3.319.390	1.634.223
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	134.561	490.988
Comptes de régularisation	5.6	490/1	147.855	92.327
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	64.264.951	66.619.385

PASSIF		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES			10/15	60.302.720	61.208.172
Capital	5.7	10		56.092.470	56.092.470
Capital souscrit		100		56.092.470	56.092.470
Capital non appelé		101			
Primes d'émission		11		38.320	38.320
Plus-values de réévaluation		12			
Réserves		13		4.102.689	4.866.782
Réserve légale		130		783.067	730.387
Réserves indisponibles		131		3.319.622	1.634.456
Pour actions propres		1310		3.319.390	1.634.223
Autres		1311		232	233
Réserves immunisées		132			
Réserves disponibles		133			2.501.939
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14		69.241	210.600
Subsides en capital		15			
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19			
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES		16			
Provisions pour risques et charges		160/5			
Pensions et obligations similaires		160			
Charges fiscales		161			
Grosses réparations et gros entretien		162			
Autres risques et charges	5.8	163/5			
Impôts différés		168			
DETTES		17/49		3.962.231	5.411.213
Dettes à plus d'un an	5.9	17			
Dettes financières		170/4			
Emprunts subordonnés		170			
Emprunts obligataires non subordonnés		171			
Dettes de location-financement et assimilées		172			
Etablissements de crédit		173			
Autres emprunts		174			
Dettes commerciales		175			
Fournisseurs		1750			
Effets à payer		1751			
Acomptes reçus sur commandes		176			
Autres dettes		178/9			
Dettes à un an au plus		42/48		3.917.708	5.396.965
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42			303.364
Dettes financières		43		19.567	5.609
Etablissements de crédit		430/8		19.567	5.609
Autres emprunts		439			
Dettes commerciales		44		1.113.040	1.251.426
Fournisseurs		440/4		1.113.040	1.251.426
Effets à payer		441			
Acomptes reçus sur commandes		46			
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45		514.069	656.038
Impôts		450/3		111.576	119.099
Rémunérations et charges sociales		454/9		402.493	536.939
Autres dettes		47/48		2.271.032	3.180.528
Comptes de régularisation	5.9	492/3		44.523	14.248
TOTAL DU PASSIF		10/49		64.264.951	66.619.385

COMPTE DE RESULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	5.890.406	7.027.340
Chiffre d'affaires	5.10	70	5.351.456	6.542.738
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	538.950	484.602
Coût des ventes et des prestations		60/64	5.239.727	5.742.367
Approvisionnements et marchandises		60	107.089	158.690
Achats		600/8	106.567	121.514
Stocks: réduction (augmentation).....(+)/(-)		609	522	37.176
Services et biens divers		61	2.949.788	3.115.087
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	5.10	62	2.031.406	2.351.687
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	135.567	104.144
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	5.10	631/4		10.500
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	5.10	635/7		-12.251
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	15.877	14.510
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	650.679	1.284.973
Produits financiers		75	516.538	851.279
Produits des immobilisations financières		750	506.772	805.465
Produits des actifs circulants		751	202	1.019
Autres produits financiers	5.11	752/9	9.564	44.795
Charges financières	5.11	65	80.524	135.321
Charges des dettes		650	34.715	57.813
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	45.809	77.508
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	1.086.693	2.000.931

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits exceptionnels		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
Charges exceptionnelles		66		
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels Dotations (utilisations)(+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	1.086.693	2.000.931
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)	5.12	67/77	33.095	14.182
Impôts		670/3	33.095	14.182
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	1.053.598	1.986.749
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	1.053.598	1.986.749

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	1.264.198	2.197.349
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	1.053.598	1.986.749
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	210.600	210.600
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	816.772	4.000.000
sur le capital et les primes d'émission	791		4.000.000
sur les réserves	792	816.772	
Affectations aux capitaux propres	691/2	52.680	3.092.047
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920	52.680	99.337
aux autres réserves	6921		2.992.710
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	69.241	210.600
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6	1.959.049	2.894.702
Rémunération du capital	694	1.959.049	2.894.702
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	945.584
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	81.704	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	1.027.288	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	617.022
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	101.567	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	718.589	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>308.699</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.985.321
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	1.985.321	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.985.321
Mutations de l'exercice			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	1.985.321	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	<hr/>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	486.214
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	19.557	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	505.771	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	465.440
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	9.809	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	475.249	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	<u>30.522</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATERIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	206.459
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	3.531	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	209.990	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	128.499
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	20.353	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	148.852	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>61.138</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	96.589
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164		
Cessions et désaffectations	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	96.589	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	96.589
Mutations de l'exercice			
Actés	8274		
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	96.589	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	<hr/>	
DONT			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	56.531
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	56.531	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	49.334
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	3.839	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	53.173	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>3.358</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIEES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.926.791
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361		
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	22.926.791	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.531.984
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451	3.531.984	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	148.736
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	148.736	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>26.310.039</u>	
ENTREPRISES LIEES - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.160.907
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591	1.500.000	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>5.660.907</u>	
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393		
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	_____	
AUTRES ENTREPRISES - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	_____ 49	
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	_____	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%				
ZETES SA Rue de Strasbourg 3 1130 Haren Belgique 0408.425.626 au porteur	170827	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	10.069.284	859.624
ZETES FASTRACE SA Rue de Strasbourg 3 1130 Haren Belgique 0464.924.859 nominatives	2124	34,03	41,90	31/12/2012	EUR	-40.504	-47.670
ZETES TECHNOLOGIES SA Rue de Strasbourg 3 1130 Haren Belgique 0447.856.423 nominatives	1249	49,96	0,04	31/12/2012	EUR	48.138	-3.042
ZETES (France) SA Bâtiment Einstein-rue Georges Besse 17 , boîte 19 91160 ANTONY France 87387739774 nominatives	27470	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	620.199	202.740
ZTS Lda Alameda Antonio Sergio 7 2799532 LINDA-A-VELHA Portugal 504219197 nominatives	2	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	2.613.277	344.322
BUROTICA SA Alameda Antonio Sergio 7 2799532 LINDA-A-VELHA Portugal 501178503 nominatives (million)	10	50,00	50,00	31/12/2012	EUR	5.700.814	689.214
ZETES INTERNATIONAL GmbH Flughafenstrasse 52B 22335 HAMBURG Allemagne 813237757 nominatives	4	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	-498.990	-16.101

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
ZETES (Italie) SRL Via Lb Alberti 10 20149 MILANO Italie 05074800961 nominatives	10	10,00	90,00	31/12/2012	EUR	-63.603	-269.781
ZETES INDUSTRIES (Israël) Ltd Hanagar 1, Neve Néeman B, PO Box 7241 2 45241 HAD HESHARON Israël nominatives	10	70,00	0,00	31/12/2012	ILS	2.854.678	655.033
ZETES HOLDING GmbH Waldstrasse 23 63128 DIETZENBACH Allemagne nominatives.	2	100,00	0,00	31/12/2012	EUR	10.761.555	1.791
ZETES COTE IVOIRE SPRL av Terrasson des Fougères (Immeuble Alliance) 17 , boîte 319 Abidjan 01 Côte d'Ivoire nominatives	190	10,00	90,00	31/12/2012	XOF	167.470.831	193.500.618
RFIDEA SA Rue des Chasseurs Ardennais (WSL Liège Science P 5 4031 Angleur Belgique 0479.325.104 nominatives	3	0,00	100,00	31/12/2012	EUR	276.343	220.216

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	56.092.470
(100)	56.092.470	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions

Actions nominatives
 Actions au porteur et/ou dématérialisées.....

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.338.296
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	4.051.418

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	3.319.390
8722	215.769
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	184.669
8746	4.246.351
8747	184.669
8751	

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de CONVERSION
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de SOUSCRIPTION
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts
 Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même
 Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE A LA DATE DE CLOTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RESULTE DES DECLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

La structure de l'actionariat est décrite dans les règles d'évaluation.

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	111.576
Dettes fiscales estimées	450	
Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	402.493

COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges à imputer
Produits à reporter

Exercice	
	8.500
	36.022

RESULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	22	27
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	22,0	24,0
Nombre effectif d'heures prestées	9088	37.689	40.966
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	1.282.821	1.586.648
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	474.100	508.112
Primes patronales pour assurances extralégales	622	208.517	187.981
Autres frais de personnel	623	65.968	68.946
Pensions de retraite et de survie	624		
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635		-12.251
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
actées	9110		
reprises	9111		
Sur créances commerciales			
actées	9112		10.500
reprises	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115		
Utilisations et reprises	9116		12.251
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	15.425	13.634
Autres	641/8	452	876
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096		1
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097		0,1
Nombre d'heures effectivement prestées.....	9098		127
Frais pour l'entreprise	617		2.334

RESULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RESULTATS FINANCIERS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différence de change		7.649	27.049
Correction affectation dividende			17.746
Différence de paiement		1.915	
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501		
Intérêts intercalaires portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		
Reprises	6511		
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Frais bancaires		27.604	52.434
Différence de change		14.665	25.074
Différence de paiement		3.541	

RESULTATS EXCEPTIONNELS

Ventilation des autres produits exceptionnels

Ventilation des autres charges exceptionnelles

Exercice

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUEES OU IRREVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SURETE DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	
GARANTIES REELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	20.350.000
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DETENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTES AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHE A TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	
ENGAGEMENTS RESULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHEES A DES VENTES OU PRESTATIONS DEJA EFFECTUEES		
LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS		
LE CAS ECHEANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A L'ENTREPRISE ELLE-MEME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIEES			
Immobilisations financières	(280/1)	31.970.946	33.470.946
Participations	(280)	26.310.039	26.310.039
Créances subordonnées	9271	1.000.000	1.000.000
Autres créances	9281	4.660.907	6.160.907
Créances sur les entreprises liées	9291	27.849.557	9.862.828
A plus d'un an	9301	1.224.900	1.582.811
A un an au plus	9311	26.624.657	8.280.017
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	350.750	310.215
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	350.750	310.215
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	7.771.197	12.218.600
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	506.426	805.465
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	2.492	8.641
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	(282/3)		
Participations	(282)		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES EFFECTUEES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

Informations supplémentaires

"Les parties liées n'incluent pas les sociétés (quasi) entièrement détenues par le groupe auquel la société appartient".

DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES**INFORMATIONS A COMPLETER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIETES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*~~

L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés*

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés:

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée:

INFORMATIONS A COMPLETER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	18,7	13,4	5,3
Temps partiel	1002	6,3	4,5	1,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	22,0	15,5	6,5
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	31.952	23.304	8.648
Temps partiel	1012	5.737	3.603	2.134
Total	1013	37.689	26.907	10.782
Frais de personnel				
Temps plein	1021	1.397.718	990.051	407.668
Temps partiel	1022	633.688	448.862	184.826
Total	1023	2.031.406	1.438.913	592.494
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	24,0	17,0	7,0
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	40.965	29.017	11.948
Frais de personnel	1023	2.351.688	1.741.991	609.697
Montant des avantages accordés en sus du salaire.....	1033			

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	18	4	20,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	18	4	20,6
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	13	2	14,1
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	7		7,0
de niveau universitaire	1203	5	2	6,1
Femmes	121	5	2	6,5
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211			
de niveau supérieur non universitaire	1212	1	1	1,8
de niveau universitaire	1213	4	1	4,7
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	18	4	20,6
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150		
151		
152		

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**ENTREES**

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	3	2	3,7
310	3	2	3,7
311			
312			
313			
340			
341			
342	2		2,0
343	1	2	1,7
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	1	5811	1
Nombre d'heures de formation suivies	5802	80	5812	16
Coût net pour l'entreprise	5803	3.462	5813	566
dont coût brut directement lié aux formations	58031	3.462	58131	566
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

REGLES D'EVALUATION

REGLES D'EVALUATION

Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

Actifs immobilisés

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :
Frais d'augmentation du capital : amortissements en 5 ans.

Immobilisations corporelles

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice.

Amortissements actés pendant l'exercice

Installations, machines et outillage : 25 - 33 %
Mobilier et matériel de bureau : 20 - 33 %
Autres immobilisations corporelles : 20 - 25 %

Immobilisations financières - participations

Les participations sont enregistrées à leur valeur nominale. Lorsque leur récupérabilité est jugée compromise, notamment en raison de la situation financière du débiteur, ces immobilisations font l'objet d'une réduction de valeur appropriée.

Stocks

Marchandises : Evalués au PMP

Placements de trésorerie

Les placements de trésorerie sont comptabilisés de la même façon que les participations et autres titres de portefeuille. Les titres cotés en bourse ou négociés en vente publique sont en principe évalués au cours de bourse pour autant que leur marché soit significatif. Si ces titres sont non cotés ou que leur marché est jugé non significatif, ils sont estimés par rapport à l'actif net comptable.

Créances à plus d'un an et à un an au plus, valeurs disponibles

Elles sont enregistrées à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une réduction de valeur appropriée pour les mêmes raisons que celles exposées ci-dessus (cfr immobilisations financières - créances).

Provisions pour risques et charges

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration examine les provisions antérieurement constituées ou à constituer. Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Comptes de régularisation

A la clôture de chaque exercice, les charges à reporter ou à imputer et les produits acquis ou à reporter sont enregistrés dans les comptes de régularisation.

Conversion des devises étrangères

Les transactions effectuées en devises étrangères sont converties en € à un taux de change moyen voisin du taux de change en vigueur au moment où la transaction s'est déroulée. Les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères à la date du bilan sont convertis en € au cours du change des devises étrangères en vigueur à cette date. Tous les profits et pertes de change résultant de cette conversion et du règlement des transactions sont constatés dans le compte de résultat. Les actifs et les passifs non monétaires, libellés en devises étrangères et comptabilisés à leur coût historique, sont convertis en € au cours du change des devises étrangères en vigueur à la date de la transaction.

REGLES D'EVALUATION

Composition du capital

Actionnariat	% Capital
Zephir SA	23,70
Cobepa SA	24,67
Axa Belgium	3,70
Actions propres	4,00
Autres actionnaires nominatifs	0,16
Public	43,76
TOTAL	100,00

Capital autorisé :

Le Conseil d'Administration est expressément autorisé à augmenter le capital social, en une ou plusieurs fois à concurrence d'un montant maximum de cinquante-et-un millions six cent septante-six mille deux cent dix-huit euros trente-quatre cents (€51.676.218,34) aux dates et suivant les modalités à fixer par lui, conformément à l'article 603 du Code des Sociétés. Dans les mêmes conditions, le Conseil d'Administration est autorisé à émettre des obligations convertibles ou des droits de souscription.

Cette autorisation est conférée pour une durée de cinq ans à dater de la publication aux Annexes au Moniteur belge du procès-verbal de l'assemblée générale extraordinaire du vingt-sept mai deux mille neuf.

Acquisition et aliénation d'actions propres

Conseil d'Administration, dans le cadre de l'article 620 et de l'article 622 § 2, alinéa 2, 1° du Code des Sociétés a reçu l'autorisation, valable pour une période de cinq ans prenant cours le jour de la publication aux Annexes du Moniteur Belge de la décision de l'assemblée générale extraordinaire du 22/04/2013, de :

- acquérir par achat ou échange, directement ou par le canal d'un intermédiaire, un maximum de 20% du nombre total d'actions émises par la société, entièrement libérées, pour un prix qui ne peut être inférieur à un (1)Euro par action ni supérieur à cent quinze pour cent (115%) du cours de clôture des actions à Euronext Bruxelles le jour précédent celui de l'achat ou de l'échange ;
- vendre des actions ou parts bénéficiaires émises par la société pour un prix qui ne peut être inférieur au cours de clôture des actions à Euronext Bruxelles le jour précédent celui de la vente ou de l'échange, ou qui ne peut être inférieur à quatre-vingt pour cent (80%) du cours de clôture des actions à Euronext Bruxelles le jour précédent celui de la vente lorsque celle-ci s'inscrit dans la mise en oeuvre d'un plan d'actionnariat salarié ;
- fixer le prix d'achat des actions ou parts bénéficiaires à acquérir, organiser l'offre d'achat à tous les actionnaires dans le respect de l'égalité de ceux-ci, veiller à l'exécution stricte des conditions de réalisation et leur délai d'exercice;
- fixer le prix de vente des actions ou parts bénéficiaires à céder ;
- et, en général, accomplir toutes les formalités matérielles, administratives, comptables et juridiques, afférentes à ces différentes opérations.

Le Conseil peut utiliser ces mandats en vue de l'acquisition ou de la cession éventuelle d'actions de la société par l'intermédiaire de sociétés filiales directes au sens de l'article 627 du Code des Sociétés.

RAPPORT DE GESTION

Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

Le Conseil d'Administration a l'honneur de vous rendre compte de sa gestion pour l'exercice 2012. Le présent rapport porte sur les comptes annuels statutaires et sur les comptes consolidés. Le Conseil atteste qu'à sa connaissance, les comptes statutaires et les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Zetes Industries SA et, en ce qui concerne les comptes consolidés, des entreprises comprises dans la consolidation. Il atteste également que le rapport de gestion sur les comptes consolidés contient un exposé fidèle du développement et de la performance des opérations et de la position de la société y compris les entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels ils sont confrontés.

Les comptes consolidés sont établis en EUR et en application des normes IFRS adoptées par l'Union Européenne.

Commentaire sur l'évolution des affaires et la situation de la société

Vu l'activité opérationnelle limitée de la société Zetes Industries SA, ce sont les comptes consolidés, commentés ci-après, qui permettent d'apprécier la situation du Groupe Zetes (Zetes Industries SA et ses filiales). Les comptes consolidés sont présentés avant répartition du dividende qui sera décidé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 29 mai 2013.

Après avoir connu une bonne année en 2011, la Société a été confrontée, au début de 2012, à un environnement économique marqué par l'incertitude ; celle-ci s'est traduite dans sa division Goods ID par des prises de commande très volatiles et une rentabilité faible tout au long du premier semestre ; la division a pu retrouver au cours du second des niveaux de performance équivalents à ceux de 2011. La division People ID a bénéficié, pour sa part, des revenus liés à ses contrats de long terme ; elle conclut l'année par une performance de bonne facture, en ligne avec les attentes de la direction.

Bilan et Cash-Flow

La légère décroissance de l'activité (-2,9% au niveau du Groupe) a un impact favorable sur le besoin net en fonds de roulement qui s'inscrit à la baisse, passant de 13,7 millions € à 12,7 millions €. Avec des fonds propres de 77,5 millions € sur un total de bilan de 159,0 millions €, le ratio de solvabilité reste au niveau très élevé de 48,8% (47,9% en 2011). Ce ratio est d'autant plus remarquable que la société a procédé en 2012 à la distribution d'un dividende de 2,9 millions € ainsi qu'au rachat d'actions propres (éliminées des fonds propres consolidés), pour 1,7 million €. Zetes attache de l'importance à avoir une structure bilantaire forte car elle lui permet d'aborder et, le cas échéant, d'absorber de très gros marchés.

Cette bonne gestion financière permet de présenter, après des investissements de plus de 7,9 millions €, une position de trésorerie nette positive de +7,5 millions €, quasi inchangée par rapport à 2011.

L'activité a dégagé un cash flow de 12,4 millions €, qui se décompose en 10,5 millions € générés par le compte de résultats et 1,8 million € lié à la diminution du besoin en fonds de roulement. Les charges d'impôt cash (1,7 million €) expliquent la plus grande partie de l'écart entre l'EBITDA et le cash flow opérationnel. La diminution du besoin en fonds de roulement est due à la stabilité des ventes et à la bonne gestion des comptes stock et clients.

Les investissements du Goods ID atteignent 4,1 millions €, en hausse par rapport aux exercices précédents ; ces investissements se décomposent actifs à usage interne (2,3 millions €) et en actifs de support des managed services (contrats de leasing opérationnel avec les clients : 1,8 million €). Des frais de développement ont également été activés pour un montant de 1,8 million € (contre 2,1 millions en 2011). En People ID, les investissements s'élevaient à 1,2 million € ; ils sont essentiellement relatifs à une amélioration des équipements de production et de personnalisation en Belgique.

Ces investissements ont été réalisés sur fonds propres. Le Groupe continue de dégager des cash flows importants qui sont consacrés au développement et à l'expansion de l'entreprise ainsi qu'au service du dividende et au rachat d'actions.

Compte de résultats

Le Groupe a connu en 2012 une légère décroissance de son chiffre d'affaire, à 214,1 millions €, en baisse de 2,9% par rapport à 2011. Le revenu de la division Goods ID a augmenté très légèrement malgré une année entamée dans un contexte difficile. Du côté du People ID, du fait de l'absence de projet majeur " Build and transfer " à forte composante hardware, le revenu s'est contracté de 14,5%.

Les revenus récurrents sont constitués des revenus des contrats de long terme (" Build and Operate ") en People ID et des revenus de maintenance et de consommables en Goods ID. Ensemble, ils atteignent un montant de l'ordre de 87 millions €, couvrant plus de 40 % du revenu consolidé.

La marge brute du Groupe est en croissance en termes relatifs dans les deux divisions, soulignant la stratégie de valeur ajoutée. Elle s'établit à 93,7 millions €, soit 43,8% des ventes (contre 43,3% en 2011)

Les charges d'exploitation s'affichent en croissance de 3,6%. Cependant, d'un semestre sur l'autre, ce poste est en diminution de 1,0% reflétant les efforts de contrôle des coûts mis en œuvre en cours d'année.

L'EBITDA courant s'établit en 2012 à 14,1 millions €. Près des deux tiers de ce montant ont été générés au second semestre, en fort progrès par rapport au premier semestre.

Zetes a comptabilisé des coûts non courants pour une valeur de 1,2 million €. Ils sont relatifs aux restructurations entreprises dans le Goods ID pour aligner les coûts de certaines entités avec leur potentiel de revenu et de marge brute, ainsi qu'à la stratégie de conversion des solutions en produits software (cf infra, évolution du business model).

RAPPORT DE GESTION

Les amortissements sur immobilisations s'élevaient à 5,0 millions €, très comparables à ceux de 2011. Les dépréciations sur stock (0,4 million €) et sur créances clients (0,2 million €) sont en légère baisse par rapport à l'année précédente.

L'EBIT courant atteint 6,6 millions € sur l'année 2012, dont 71% ont été générés au second semestre.

Le résultat financier est composé de frais bancaires (0,2 million € pour paiements transfrontaliers et garanties comme les bid et performance bonds), de résultat de change (0,175 million €) et enfin d'une charge d'intérêts (0,150 million €).

Le taux de taxation s'affiche à 28,9% pour un montant total de 1,4 million €. Ce taux est proche du taux normatif de la société. Le résultat net s'affiche à 3,5 millions € alors que le résultat net courant s'établit à 4,5 millions €.

Reporting sectoriel

Activité Goods ID

Dans le contexte de volatilité de la prise de commande observée au premier semestre, il était compliqué d'en planifier l'exécution et d'en tirer un flux de revenu régulier. Cela a eu un impact important sur les résultats du premier semestre. Par contre, le second semestre, plus stable, a permis de revenir à des niveaux de valeur ajoutée (marge brute) équivalents à ceux du second semestre 2011 et à un EBITDA en croissance. D'un semestre sur l'autre, l'EBITDA courant est multiplié par un facteur 2,3 (2,2 millions € en H1 contre 5,2 en H2).

Sur base annuelle, la performance est fortement influencée par le premier semestre. La division revient au second semestre 2012 à des ratios de rentabilité comparables à ceux de l'année 2011 (EBITDA courant / ventes : 5,8%).

Par ailleurs, afin de mieux résister à une plus grande volatilité de la prise de commande - et de réduire les difficultés de planning d'exécution des projets, Zetes a fait évoluer son business model en se concentrant sur ses meilleures solutions. La Division a analysé attentivement les secteurs économiques et les domaines d'activité où les solutions de mobilité et d'identification automatique sont les plus critiques et, donc, potentiellement, peuvent générer le plus de valeur ajoutée pour les clients. En croisant ces données avec les domaines d'expertise de Zetes, 6 solutions clés ont été identifiées.

Ces solutions sont converties en produits par le Groupe pour capitaliser l'expérience acquise dans les logiciels applicatifs répondant aux besoins des clients d'une même industrie. Les gains de productivité attendus pour Zetes sont importants car tous les développements sont concentrés sur un seul produit enrichi en permanence pour chaque solution clé. Zetes ambitionne donc que le modèle soit bénéfique tant pour les clients que pour la Division Goods ID.

De cette manière, Zetes définit clairement son domaine d'expertise sur 6 solutions qui couvrent les besoins de la supply chain de l'unité de production au magasin en passant par la logistique et le transport.

Cette stratégie permet à Zetes de mieux servir certains secteurs économiques ciblés avec des produits sophistiqués en conservant la souplesse requise pour développer des projets spécifiques à la demande de ses clients.

L'utilisation d'une plate-forme commune de développement créée par le Groupe permet de supporter les terminaux mobiles de plusieurs fabricants et la plupart des protocoles de communication.

Les clients ont clairement marqué leur intérêt pour ces produits clés car l'accès à l'expertise de Zetes se fait de manière plus rapide et efficace au travers de produits qu'au travers des hommes. Certaines solutions, par exemple celles hébergées dans le Cloud, se prêtent très bien à un modèle de location plutôt que de vente. Zetes fournit alors une solution intégrée (Hardware, software, services) contre paiement par mois et par terminal pour une durée déterminée variant de 3 à 4 ans. Ce modèle est très proche de celui appliqué dans les contrats " Build and Operate " du People ID ; il augmente la prédictibilité des revenus. Dans certains cas, les actifs donnés en location sont portés au bilan (voir infra). Mais, à terme, dans la plupart des cas, sur base d'accords conclus avec des institutions financières, les actifs matériels seront loués au client par ces dernières.

Enfin, l'impact de la variation des devises est très limité dans la division, alors que l'analyse de la performance à périmètre constant (croissance organique) montre une amélioration des résultats de la division (Ebitda courant à 7,7 millions € contre 7,4 millions €), ce qui s'explique par la contreperformance de l'Afrique du Sud en 2012.

Activité People ID

La division People ID a pu compter sur ses contrats " Build and Operate " pour générer les trois quarts de ses revenus, qui s'élevaient à 42,6 millions €. Ceux-ci sont en baisse de 14,5% par rapport à 2011, ce qui s'explique par l'absence, en 2012, de grands projets " Build and Transfer " à forte composante hardware. Si la marge brute (24,4 millions €) a baissé de 9,6%, la marge brute relative est montée à 57,2% des ventes (contre 54,1% en 2011), soulignant la valeur ajoutée délivrée dans tous les projets et l'importance des services dans le revenu de la Division.

Tous les contrats " Build and Operate " ont contribué au résultat : eID et carte SIS en Belgique, eID au Portugal et en Israël, passeport et visa biométrique en Côte d'Ivoire.

Des projets " Build and Transfer " ont été réalisés dans le cadre de cycles électoraux, en Sierra Leone pour le compte des Nations Unies et au Togo. D'autres projets plus modestes ont été réalisés pour le secteur bancaire et celui des assurances ainsi que pour l'identification de fonctionnaires au Tchad.

En termes de business development, le Gouvernement belge a attribué à Zetes, en fin d'année, le contrat du nouveau permis de conduire. Zetes produira de l'ordre de 800.000 permis par an pour une durée minimale de cinq ans (modèle " Build and Operate ").

Les charges opérationnelles sont en baisse de 2,8%. En effet, les fonctions non critiques pour la réalisation de grands projets sont

RAPPORT DE GESTION

toujours externalisées. Comme il y a eu moins de grands projets "Build and Transfer", les coûts opérationnels sont restés sous contrainte.

La Division continue d'afficher d'excellents ratios de rentabilité grâce à sa stratégie de valeur ajoutée (Marge brute) et à son contrôle des coûts permanent.

Pour un EBITDA courant s'affichant à 9,9 millions €, en baisse de 18% par rapport à 2011, le ratio d'EBITDA courant sur ventes reste élevé à 23,2% (24,2% en 2011) ; ce pourcentage s'explique par la composante "services", très élevée dans le chiffre d'affaire des contrats "Build and Transfer", et par le fait que les contrats "Build and Operate" sont à forte composante capitalistique, ce qui implique une couverture des amortissements des investissements. L'EBIT s'affiche à 7,6 millions €.

Goodwill

A la fin du premier semestre 2012, Zetes a acquis la société In Captio basée à Prague, en République Tchèque. Elle est spécialisée dans le Goods ID. Zetes a également fait l'acquisition des actifs de la société Nitica (Goods ID, Sud-Ouest de la France). A cette occasion, elle a repris une équipe de 9 personnes.

Ces acquisitions ont généré un goodwill additionnel de 0,4 million €, compensé par la révision des earn-out, en diminution de 0,6 million €. Au total, le Goodwill est en baisse de 0,2 million € par rapport à 2011.

L'application du test de validation de la valeur recouvrable du Goodwill n'a pas fait apparaître de différence conduisant à devoir comptabiliser de perte de valeur sur le goodwill.

Gestion des ressources humaines et actions en matière d'environnement

En 2012, les effectifs sont en légère décroissance. Les acquisitions réalisées ont engendré une augmentation limitée du personnel, compensée par les restructurations évoquées ci-avant. Au total, le Groupe a vu ses effectifs passer de 1.097 collaborateurs fin 2011 à 1.070 fin 2012.

A l'instar des propriétés intellectuelles, les ressources humaines constituent un actif essentiel du Groupe. Ainsi qu'indiqué précédemment, Zetes a changé son organisation en 2012. Les centres de compétence opèrent dorénavant au niveau des différentes entités du Groupe qui concentrent les connaissances et compétences "métiers". Les équipes des centres de compétence regroupent les développeurs disséminés dans tout le Groupe sous la responsabilité des spécialistes de chaque solution clé.

La société et ses collaborateurs sont conscients de leur responsabilité citoyenne en matière d'environnement et s'efforcent quotidiennement de mettre en œuvre des pratiques responsables en la matière : limitation des déplacements, économie d'énergie, tri des déchets,...

Principaux risques et incertitudes

Le Conseil d'Administration présente son appréciation des risques de la Société dans la partie "Informations financières et gouvernance d'entreprise" du rapport annuel. Ceux-ci sont relatifs aux litiges, aux ressources humaines, à l'environnement, aux événements exceptionnels, aux acquisitions, aux nouveaux produits, aux technologies et à la fraude. L'exposition du Groupe au risque de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie, au risque de change et de taux y est également décrite. Pour couvrir ces risques, la Société recourt à des instruments financiers traditionnels et évite les instruments dont la complexité pourrait manquer de transparence. Les instruments actuellement utilisés sont également décrits dans la partie "Informations financières et gouvernance d'entreprise" du rapport annuel.

Événements postérieurs à la clôture

A ce jour, il n'y a pas d'événement spécifique qui soit intervenu après la clôture et qui ait une influence sur les comptes annuels soumis à l'Assemblée Générale.

Perspectives pour 2013 et description des événements susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société

La Division Goods ID a démarré l'année 2013 avec de bonnes perspectives car la prise de commande est meilleure et surtout plus régulière qu'au début 2012. Les premiers succès commerciaux des six solutions clés se manifestent déjà avec des premières références signées dans le secteur du retail, ainsi qu'avec des entreprises de production et de courrier.

La crise et l'incertitude sont toujours d'actualité et peuvent avoir un impact sur le rythme de décision des clients. Cependant, certains investissements deviennent prioritaires s'ils répondent à de nouvelles exigences réglementaires (sérialisation et traçabilité), s'ils améliorent la qualité du service (Proof of delivery) ou s'ils permettent des gains de productivité significatifs (optimisation en entrepôt ou en magasin). Les 6 solutions clés adoptées répondent toutes à au moins l'un de ces arguments.

Par ailleurs, Zetes continue à s'appuyer sur son recurring business (de 25 à 30% du revenu selon le degré de maturité des filiales). Celui-ci est jusqu'à présent basé sur les services de maintenance et de réparation et sur la vente de consommables (étiquettes, rubans, ...). A l'avenir, il sera progressivement renforcé par les revenus de location (managed services). Cela renforcera encore la solidité des revenus de la Division.

Dans le People ID, la visibilité reste très bonne sur tous les contrats de long terme ("Build and Operate"). La mise en œuvre du permis de conduire belge va progressivement générer du revenu supplémentaire, surtout à partir du second semestre quand toutes les communes seront à même de délivrer le nouveau document.

En ce début d'année 2013, Zetes poursuit sa mission d'enrôlement des électeurs au Togo. D'autres petits projets sont également en cours d'exécution.

RAPPORT DE GESTION

En termes de business development, la priorité reste à la conclusion de nouveaux contrats " Build and Operate ". Ceux-ci génèrent rarement un revenu conséquent la première année mais ils assurent la prospérité de la Division à moyen et long terme. Zetes participe pour l'instant à plusieurs appels d'offre, en Europe et en Afrique, et elle continue son travail de business development sur ces deux continents.

La Division People ID connaît un semestre de très forte activité avec le lancement des nouveaux contrats comme le permis de conduire belge. Cependant leur contribution au résultat est attendue surtout à partir du second semestre.

En résumé, le bon rétablissement du Goods ID combiné avec un résultat du même ordre en People ID doit conduire à des résultats meilleurs au premier semestre 2013 que ceux de la même période en 2012.

Recherche et développement

Les frais de développement exposés en 2012 s'élèvent à 1,8 million € (contre 2,5 millions € en 2011). Ils sont essentiellement relatifs à des développements software. L'effort de conversion, en produits standardisés, des solutions Groupe devrait se poursuivre en 2013 et engendrer une augmentation des frais exposés.

Succursales

L'activité du Groupe est organisée via des sociétés locales, directement ou indirectement filiales de Zetes Industries SA. La société Zetes Industries SA dispose cependant d'une succursale non active en Irlande.

Déclaration de gouvernance d'entreprise

La Déclaration de Gouvernance d'Entreprise est reprise à la section " gouvernance d'entreprise " du rapport annuel 2012. Cette Déclaration comprend, entre autres, une description de la composition et du mode de fonctionnement du Conseil d'Administration, des principales caractéristiques des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, de la composition et du mode de fonctionnement du Comité exécutif, de la composition et du mode de fonctionnement des Comités au sein du Conseil d'Administration, de la politique de rémunération et le dernier rapport de rémunération, de l'actionnariat de Zetes Industries SA et de sa politique en matière de capital social, des mesures prises par Zetes Industries SA afin de se conformer aux règles belges en matière d'abus de marché, du Code de Conduite du Groupe et enfin de la politique en matière de dividende.

Conflits d'intérêts entre les administrateurs et la société

Le Conseil d'Administration n'a eu à connaître aucune décision donnant lieu à l'application des articles 523 ou 524 du Code des sociétés.

Transactions avec les parties liées

Les transactions réalisées sur la période de rapport avec les parties liées consistent essentiellement en la rémunération du Comité Exécutif (3 personnes) pour 875.981 € (contre 1.025.021 € en 2011). Les transactions avec des sociétés liées aux dirigeants ont été réalisées selon des modalités équivalentes à celles qui prévalent dans le cas de transactions soumises à des conditions de concurrence normale. Le détail des transactions avec les parties liées est repris dans la partie " Informations financières et gouvernance d'entreprise " du rapport annuel.

Article 74 de la loi du 1er avril 2007

Les informations relatives à l'article 74 de la loi du 1er avril 2007, relative aux offres publiques d'acquisition, sont fournies dans la section Déclaration de gouvernance d'entreprise (section Structure de l'actionnariat) du rapport annuel.

Emission de droits de souscription

En 2012, il n'y a pas eu d'émission de droits de souscription par la société. Les pouvoirs du Conseil d'Administration en matière d'émission ou de rachat d'actions sont repris aux articles 6 et 7 des statuts de la société.

Rachat d'actions

En 2012, la société Zetes Industries SA a acquis 118.112 actions propres au prix moyen de 14,27 €; elle en détenait, au 31 décembre 2012, 215.769, représentant 4,00% du capital pour un pair comptable de 2,2 millions €. Ces actions sont notamment détenues en vue des programmes destinés aux employés ou de regroupements d'entreprises par échange d'actions.

Comité d'audit

Au 31 décembre 2012, le comité d'audit est composé de quatre administrateurs non exécutifs, dont deux sont indépendants :

- o Gema SPRL, représentée par Mr Michel Allé ((Président du comité d'audit, non-exécutif - Administrateur indépendant)
- o Mr Paul Jacques (Non-exécutif - Administrateur indépendant)
- o Mr Hiram Claus (Non-exécutif - Administrateur non-indépendant)
- o Floris Vansina SPRL, représentée par Mr. Floris Vansina (Non-Exécutif - Administrateur non-indépendant)

RAPPORT DE GESTION

L'indépendance de Mr. Paul Jacques (qui n'a pas de lien de parenté avec Jean-François Jacques) et de Mr. Michel Allé est garantie par le fait qu'ils (ou toute personne avec laquelle ils sont liés) ne détiennent pas de participation supérieure à 10% des droits de vote de la société Zetes Industries SA. Leur compétence découle de leur formation et de leur expérience professionnelle dans le secteur financier.

Rapport du commissaire

Les comptes annuels consolidés de la société ont été audités par la société RSM Réviseurs d'Entreprises - Bedrijfsrevisoren, représentée par Mr. Laurent Van der Linden. Le réviseur a annoncé qu'il octroierait une attestation sans réserve.

Proposition d'affectation des résultats de Zetes Industries SA (maison mère du Groupe)

Le compte de résultats statutaire de la société Zetes Industries SA présente un chiffre d'affaires de 5,7 millions € pour un bénéfice net de 1,1 million € (2,0 millions € en 2011 €). Avec des fonds propres de 62,3 millions € (avant affectation), la société présente un ratio de solvabilité très élevé de 96,9%. Le Conseil d'Administration proposera le versement d'un dividende brut ordinaire de 0,38 € par action (soit un payout ratio de 53,5% du bénéfice net consolidé), payable après l'Assemblée Générale des actionnaires. Une Assemblée Générale Extraordinaire a également été convoquée afin de décider d'un remboursement en capital de 0,17 € par action, ce qui devrait permettre un paiement total de 0,55 € par action, soit un montant équivalent à celui du dividende de l'année précédente. Tenant compte de la détention de 215.769 actions propres au 31/12/2012, pour lesquelles une réserve indisponible de 3,3 millions € a été constituée, le Conseil d'Administration propose d'affecter les résultats de Zetes Industries SA, ainsi que détaillé dans les comptes annuels statutaires de la société, de la manière suivante :

Bénéfice à affecter	1.264.197,73
Bénéfice de l'exercice à affecter	1.053.597,82
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	210.599,91
Prélèvement sur les capitaux propres	816.771,99
Sur le capital et les primes d'émission	
Sur les réserves	816.771,99
Affectation	
Affectation à la réserve légale	52.679,89
Affectation aux autres réserves	0,00
Dividende brut	1.966.099,10
Bénéfice à reporter	62.190,73

Décharge aux administrateurs et au commissaire

Il est proposé d'accorder la décharge aux administrateurs et au commissaire

Bruxelles, le 29 mars 2013

Pour le Conseil d'Administration,

Alain Wirtz Pierre Lambert

Chief Executive Officer Chief Financial Officer

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

GESTION DES RISQUES ET INCERTITUDES

Introduction

La prise de risque est inhérente à toute société. Il n'existe pas de croissance, ni de création de valeur dans une société, sans prise de risque. S'ils ne sont pas correctement gérés et maîtrisés, ces risques peuvent affecter la capacité de la société à atteindre ses objectifs. En continuant à prévenir et à gérer les risques, les dispositifs de gestion de risques et de contrôle interne jouent un rôle clé dans la conduite et le pilotage des différentes activités.

Le risque représente la possibilité qu'un événement survienne et dont les conséquences seraient susceptibles d'affecter les personnes, les actifs, l'environnement, les objectifs de la société ou sa réputation.

La gestion des risques est l'affaire de tous les acteurs de la société. Elle vise à être globale et à couvrir l'ensemble des activités, processus et actifs de la société.

La gestion des risques est un dispositif dynamique de la société, défini et mis en œuvre sous sa responsabilité.

La gestion des risques comprend un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques de chaque société qui permet aux dirigeants de maintenir les risques à un niveau acceptable pour la société.

La gestion des risques contribue à :

- a) Créer et préserver la valeur, les actifs et la réputation de la société
- b) Sécuriser la prise de décision et les processus de la société pour favoriser l'atteinte des objectifs
- c) Favoriser la cohérence des actions avec les valeurs de la société
- d) Mobiliser les collaborateurs de la société autour d'une vision commune des principaux risques et les sensibiliser aux risques inhérents à leur activité.

Description des risques

Le CA présente ci-après son appréciation des risques et incertitudes de la société :

Par nature, l'activité commerciale de la société l'expose à des incertitudes liées à l'évolution de l'économie, à la situation de ses clients et l'attitude de ses concurrents. Chacun des risques énumérés ci-après peut avoir un impact négatif sur la situation de la société et sur ses résultats. Les perspectives fournies doivent en conséquence être analysées à la lumière de cette présentation. En dehors des risques mentionnés, il pourrait exister d'autres risques dont la société n'est pas au courant, ou qui ne sont pas reportés comme tels mais qui pourraient également avoir un impact négatif sur la société.

Litiges

Zetes est, a déjà été, et pourrait être impliqué dans des litiges qui font partie du cours normal des affaires. Ces litiges peuvent être liés à :

- des problèmes de garantie / de qualité de produit / d'installation
- des conflits avec ses employés
- des conflits avec les actionnaires vendeurs dans le cadre de regroupements d'entreprises
- des plaintes de Zetes contre des fournisseurs
- des plaintes de parties tierces pour contrefaçon de brevet

Cette liste est non exhaustive. Si nécessaire, des provisions sont constituées. Bien que leur estimation soit faite au mieux des connaissances de la société, les décisions de justice peuvent conduire à supporter des coûts inattendus.

Risques liés aux ressources humaines

Zetes s'efforce d'être à la pointe des technologies. Dans cette perspective, trouver la ressource humaine adéquate constitue un challenge important. La renommée de Zetes ainsi que ses succès commerciaux et opérationnels réduisent significativement ce risque.

Risques environnementaux

Zetes respecte strictement toutes les lois et réglementations relatives à la protection de l'environnement. Certaines circonstances exceptionnelles ou des accidents pourraient cependant exposer la société à des litiges. Il n'existe pas, à l'heure actuelle, de litige environnemental.

Risques liés à des événements exceptionnels

Par nature, ces risques peuvent affecter la société. Un incendie ou des inondations peuvent toujours affecter un site de production et, partant, les comptes de la société. Bien que la société Zetes couvre ces risques par des assurances, le risque " zéro " n'existe pas. D'une manière plus générale, il existe des risques naturels et des risques politiques qui pourraient déstabiliser le système économique et, conséquemment, l'activité de Zetes.

Risques liés aux acquisitions

La stratégie de Zetes implique des acquisitions de sociétés tierces. Malgré l'attention accordée par le management à ces acquisitions et, en particulier, la réalisation d'audit de " due diligence ", il existe toujours des risques spécifiques. Les risques les plus importants sont liés au processus d'intégration des sociétés acquises dans le groupe, à l'activité de ces sociétés avant leur acquisition par Zetes, à leur potentiel de croissance (sur-estimation) et au knowhow technologique acquis. Le cas échéant, ces risques peuvent engendrer une perte de valeur du goodwill.

Risques liés aux nouveaux produits

La société Zetes est spécialisée dans l'identification. Afin de maintenir son avantage compétitif, la société Zetes procède à des développements spécifiques et à la mise sur le marché de software et hardware spécialisés. En 2012, la société a ainsi investi 1,8

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

millions €. Au total, des frais de développement sont repris à l'actif du bilan pour un montant total net de 3,9 millions €. Les risques associés à ces développements sont:

- des objectifs de vente trop ambitieux, ou une rentabilité insuffisante, du fait de fonctionnalités inadaptées, ou de l'existence de produits concurrents moins chers
- la mise sur le marché de produits non stabilisés, impliquant une perte de crédibilité et/ou des frais additionnels non anticipés, liés à la résolution du problème.
- l'utilisation de composants externes de qualité insuffisante

Risque technologique

Pour Zetes, le risque technologique est lié au moment de l'adoption d'une nouvelle technologie ; ce risque est géré par une équipe spécifique, qui agit comme une cellule de veille technologique. Elle concentre l'expertise et la connaissance tant que la technologie n'est pas prête pour le marché. Elle contribue également à répandre les connaissances et les compétences lorsque la décision en est prise par la direction du Groupe.

Risque de fraude

Le risque de fraude est inhérent à toute activité humaine. La société est attentive à nommer des personnes de confiance aux postes clés, cette confiance étant considérée comme la pierre angulaire de la lutte contre la fraude. La société veille, lorsque la taille de la filiale le permet, à mettre en place des séparations de fonction. Ainsi, les personnes en charge des achats ne pourront être en charge des paiements des factures. Des limites en matière de pouvoir de signature sont également fixées en fonction du niveau d'activité des sociétés concernées. Enfin, le comité exécutif du Groupe est attentif à limiter aux opérations quotidiennes les pouvoirs de représentation des comités exécutifs des filiales. Il veille également à avoir une répartition adéquate des pouvoirs au sein de leur structure de management. Pour ce faire, il existe des canaux de communication directs avec le comité exécutif du Groupe, tant pour les responsables financiers locaux, qui dépendent à la fois du country manager et du CFO, que des country manager, qui sont responsables de leur performance tant devant le CEO que le CFO du Groupe.

Le risque de prix

Ce risque est couvert par des accords avec les principaux fournisseurs ; les révisions de prix sont contractuellement prévues.

Le risque de crédit

Ce risque est couvert par une société d'assurance crédit (pour environ 50% des ventes). A défaut, une analyse interne du risque crédit est réalisée, ce qui permet de réduire le risque de contrepartie. La multiplicité de la clientèle, tant géographique que sectorielle, et sa qualité en général limitent également de manière significative le risque de crédit du Groupe.

Risque de liquidité et de trésorerie

Le risque de liquidité et de trésorerie de la société Zetes est limité. Outre une position cash à l'actif du bilan de 12,8 millions € (12/2012), la société conserve un potentiel d'emprunt important sur base d'une convention signée avec ses 3 banquiers principaux pour financer des projets, des besoins additionnels de fonds de roulement ou, partiellement, des acquisitions.

Risque de change

Les comptes consolidés sont établis en euro. Cela implique que les comptes des entités du groupe dont la devise de référence n'est pas l'euro doivent être convertis en euro lors de la consolidation. Dans la mesure où les devises fluctuent entre elles, il existe un risque d'impact sur les comptes. Les risques les plus importants sont les risques de fluctuation de l'euro contre la livre sterling, contre le Franc Suisse, contre le Rand et contre le Shekel. Au niveau opérationnel, dans la mesure où les charges de ces entités sont exposées dans leur devise de référence, le risque de change se situe essentiellement au niveau de leur contribution aux résultats du Groupe. Il existe également un risque au niveau des prêts / emprunts (réévaluation ou remboursement). Il existe aussi un risque potentiel lié à la parité entre le CFA et l'euro.

En termes d'achats, ceux-ci sont essentiellement réalisés en euro. Il existe cependant un risque dollar US pour certains équipements spécifiques achetés dans cette devise. Les contrats significatifs de vente / achat en devises étrangères font normalement l'objet d'une couverture spécifique. Le département financier de Zetes privilégie les contrats de change à terme et, dans une moindre mesure, les options sur devises, pour se couvrir contre le risque de change.

Dans le People ID, certains concurrents de Zetes utilisent d'autres devises que l'euro comme devise de référence. La fluctuation des devises peut soit renforcer l'avantage compétitif de Zetes, soit le déforcer par rapport à ces concurrents dont les revenus (et les coûts) sont perçus (et exposés) dans d'autres zones monétaires

Risque de taux

Le risque de taux d'intérêt est limité dans la mesure où la société se trouve en position nette de trésorerie positive. Une hausse des taux d'intérêt à court terme à long terme n'aurait donc pas d'influence significative sur le résultat. De surcroît, les dettes bancaires sont majoritairement destinées à financer à court terme le fonds de roulement des sociétés filiales. Les quelques dettes à plus long terme destinées à financer des acquisitions ou des investissements ont une durée moyenne courte qui ne nécessite pas de couverture de taux spécifique.