


ZETES JAARRESULTATEN 2015
MET VERTROUWEN IN DE TOEKOMST

A close-up, black and white photograph of a woman's eye, looking slightly to the left. A blue line graphic starts from a small orange circle at the top left, goes down, then right, then down again, ending at another small orange circle near the bottom right of the eye.

**DE WEG NAAR DE TOEKOMST
BOUW JE STAP VOOR STAP.
IDEE PER IDEE.
OPLOSSING PER OPLOSSING.
GLIMLACH NA GLIMLACH.**

€ 26,7 miljoen

Courante EBITDA van de Groep

INHOUDSTAFEL

I.	INKOMSTENOVERZICHT	4
	1. GOODS ID	5
	2. PEOPLE ID	7
	3. GROEP	8
II.	BALANS EN KASSTROOMOVERZICHT.....	9
III.	OVERNAMES.....	10
IV.	PERSPECTIEVEN	11
V.	RISICO'S EN ONZEKERHEDEN.....	11
VI.	EIGEN AANDELEN	11
VII.	DIVIDEND	11
VIII.	OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING.....	11
IX.	WERKZAAMHEDEN VAN DE COMMISSARIS	12
X.	KALENDER.....	12
VIII.	VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN	14

GROEP

Courante EBITDA van de Groep: € 26,7 miljoen, ondersteund door de recordprestaties van beide divisies

Voorgesteld dividend van € 0,80 per aandeel (+27 % ten opzichte van 2014)

GOODS ID

Derde opeenvolgende jaar van organische groei en verbeterde rentabiliteit

Omzet: € 204,3 miljoen, vooral dankzij een bijzonder sterk eerste semester (+7,2 % over het jaar ten opzichte van 2014)

Courante EBITDA: € 14,6 miljoen (+20,5 % ten opzichte van 2014)

PEOPLE ID

Sterke vooruitgang van de operationele resultaten, ondersteund door projecten met hoge toegevoegde waarde

Omzet: € 53,9 miljoen (-1,3 % ten opzichte van 2014)

Courante EBITDA: € 15,5 miljoen (+47,1 % ten opzichte van 2014)

STERKE TOENAME VAN DE RENTABILITEIT IN BEIDE DIVISIES



De omzet bedraagt € 258,2 miljoen tegenover € 245,3 miljoen in 2014, en de courante EBITDA stijgt tot een recordniveau van € 26,7 miljoen (€ 19,2 miljoen in 2014).

De omzet van de Groep wordt ondersteund door de omzetgroei in Goods ID (+7,2 % ten opzichte van 2014), die bijzonder hoog was tijdens het eerste semester. De divisie People ID heeft projecten met een bijzonder grote toegevoegde waarde uitgevoerd zonder levering van grote hoeveelheden hardware, wat zich vertaalt in een stabiele omzet (-1,3 % ten opzichte van 2014).

De totale brutomarge bereikt een recordniveau van € 115,6 miljoen, een toename van 11,6 % ten opzichte van 2014. Ze stemt overeen met 44,8 % van de omzet (42,2 % in 2014), vooral onder invloed van de productmix in de divisie People ID.

De courante EBITDA van de Groep is in vergelijking met 2014 met 39,0 % toegenomen tot € 26,7 miljoen, onder meer dankzij recordprestaties in beide divisies: € 14,6 miljoen in Goods ID (+ 20,5 %) en € 15,5 miljoen in People ID (+47,1 %). De eenmalige elementen zijn te verwaarlozen en de EBITDA van de Groep is ook gevoelig gestegen, namelijk met 44,3 % tot € 26,3 miljoen.

De divisie Goods ID boekt opnieuw vooruitgang, met een organische omzetgroei en resultaten die er duidelijk op vooruitgaan. De verkoop vertoonde een minder uitgesproken seizoensgebonden karakter dan de vorige jaren, vooral omdat tijdens het eerste semester grote contracten (in volume) werden uitgevoerd. De divisie profiteert van de verkoopstrategie die in 2012 doorgevoerd werd en op de sleuteloplossingen gericht is, voornamelijk in de sectoren retail, postdiensten en transport. De serialisatie-oplossing (ZetesAtlas), die in productie-eenheden wordt toegepast, kent ook een sterke groei, al is de impact ervan op de inkomsten van de divisie eerder beperkt.

PeopleID kent een stabiele omzet: -1,3 % ten opzichte van 2014. Die evolutie houdt verband met het grotere aandeel van de diensten in de uitgevoerde projecten. Terwijl er in 2014 een grote partij biometrische registratiekits geleverd werd in Oeganda, was er in 2015 geen grote vergelijkbare levering. Ten opzichte van 2013, dat een betere vergelijkingsbasis vormt qua productmix, bedraagt de groei 33,8 %. Dankzij de uitvoering van de verschillende lange- en kortetermijncontracten kon de divisie haar winstgevendheid beduidend verhogen, met een courante EBITDA die een recordniveau van € 15,5 miljoen bereikt (+47,1 % ten opzichte van 2014).

€ 258,2 miljoen

Omzet van de Groep

I. INKOMSTENOVERZICHT

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Omzet	211.472	245.270	258.225	5,3%
Kostprijs van de omzet	(120.026)	(141.690)	(142.646)	
Brutomarge	91.446	103.579	115.579	11,6%
Brutomarge %	43,2%	42,2%	44,8%	
Personeelskosten	(54.250)	(57.516)	(61.732)	
Overige bedrijfskosten	(23.661)	(26.859)	(27.156)	
Totale bedrijfskosten	(77.911)	(84.374)	(88.888)	
Courante EBITDA (REBITDA) ⁽¹⁾	13.535	19.205	26.691	39,0%
Niet-courante bestanddelen	(820)	(1.015)	(439)	
EBITDA	12.715	18.190	26.252	44,3%
Afschrijvingen op vaste activa	(4.927)	(5.501)	(6.213)	
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	(1.748)	(2.324)	(2.378)	
Waardeverminderingen op voorraden, handelsvord., voorz. enz.	(928)	(582)	(994)	
Voorzieningen, afschrijvingen, waardever. en minderwaarden	(7.604)	(8.407)	(9.586)	
Bedrijfswinst (EBIT)	5.111	9.783	16.666	70,4%
Resultaat op de verkoop van vaste activa	(3)	30	2	
Financiële lasten	(1.355)	(1.199)	(2.002)	
Financiële opbrengsten	579	633	1.223	
Winst vóór belastingen	4.333	9.247	15.889	71,8%
Belastingen op het resultaat	(935)	(3.051)	(5.161)	
Nettowinst	3.397	6.196	10.728	73,2%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	12	(41)	(317)	
Toerekenbaar aan aandeelhouders van de moederverenootschap	3.385	6.237	11.045	77,1%
Courante bedrijfswinst (REBIT) ⁽¹⁾	5.931	10.798	17.105	58,4%
Courante nettowinst ^{(1) (3)}	4.028	6.917	11.342	64,0%

(1) «Courant» betekent exclusief herstructureringskosten en eenmalige opbrengsten/kosten

(3) Toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

De voorzieningen, afschrijvingen, waardeverminderingen en minderwaarden stijgen tot € 9,6 miljoen. Die evolutie is bijzonder uitgesproken in de divisie People ID (zie hierna).

De financiële kosten en opbrengsten stijgen allebei gevoelig, vooral door grotere wisselkoersresultaten. In 2015 bedragen de wisselkoersverliezen € 1,4 miljoen en de winsten € 1,1 miljoen. Het financieel resultaat van het boekjaar (financiële opbrengsten min financiële kosten) ligt evenwel nog in de lijn van het resultaat van 2014: € 0,8 miljoen tegenover € 0,6 miljoen. Dat vrij lage niveau houdt zowel verband met de macro-economische omgeving, die lage rentevoeten kent, als met de goede solvabiliteit van de Groep (positieve nettokaspositie). De belastingen ten slotte blijven hoog en bedragen € 5,2 miljoen of 32,5 % van de winst vóór belastingen. Dat percentage ligt in de lijn van het gebruikelijke percentage in België, het centrum van de operaties van de Groep.

De omzetgroei van 5,3 % ten opzichte van 2014 vertaalt zich via een hefboomeffect in een toename van het nettoresultaat met 73,2 % tot € 10,7 miljoen.

Halfjaarlijkse analyse

ZETES GROEP	1H 2015	2H 2015	2015
In '000 €			
Omzet	128.334	129.891	258.225
Bruto marge	58.066	57.513	115.579
% Bruto marge / Omzet	45,2%	44,3%	44,8%
Bedrijfskosten	(44.778)	(44.110)	(88.888)
Courante EBITDA	13.289	13.402	26.691
% Courante EBITDA / Omzet	10,4%	10,3%	10,3%
EBITDA	13.067	13.185	26.252

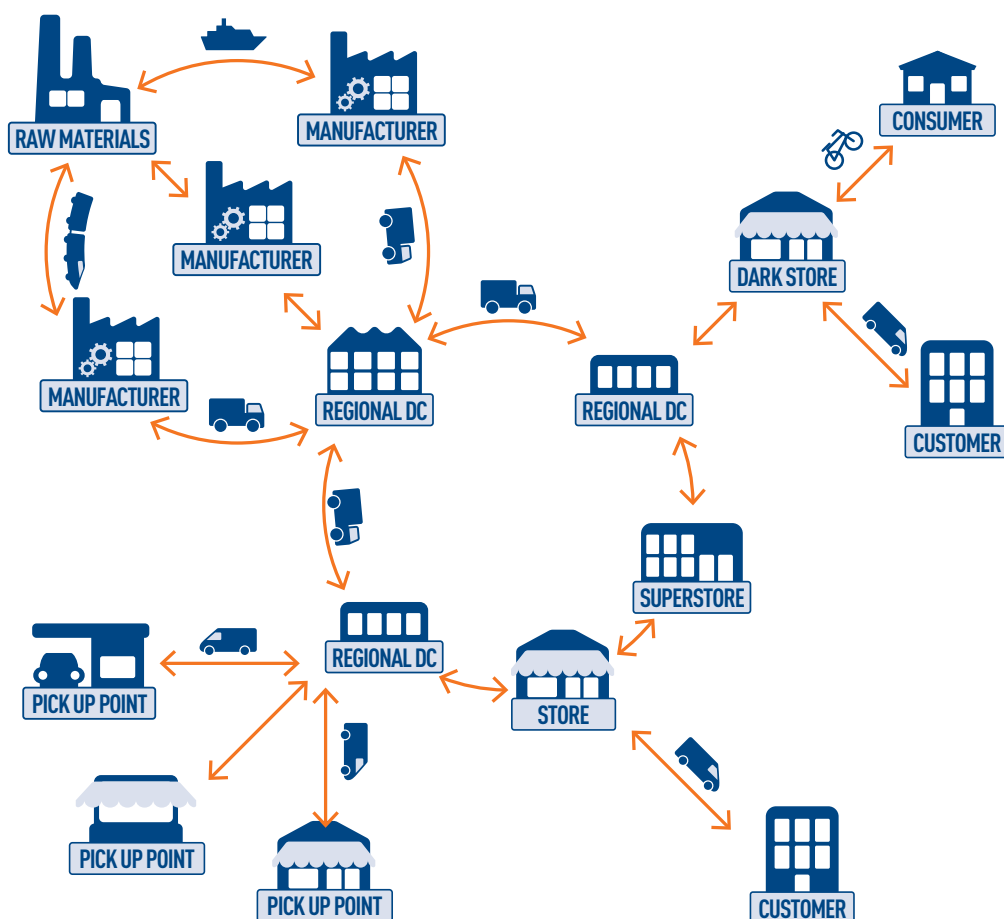
De goede prestaties van het eerste halfjaar houden tijdens het tweede halfjaar aan met een omzet en EBITDA die licht toenemen; in vergelijking met dezelfde periode van 2014 (2H) ligt de EBITDA overigens 20,3 % hoger.

Hierna bespreken we de evolutie per divisie.

1. Goods ID

Voor het derde jaar op rij tekent de divisie Goods ID betere prestaties op: de omzet is met 7,2 % gestegen tot een historisch maximum van € 204,3 miljoen. Die evolutie is des te opmerkelijker omdat het om een organische groei gaat. Ze is het resultaat van de strategie rond de sleuteloplossingen die in 2012 doorgevoerd werd en jaar na jaar vruchten afwerpt.

De tendens bleef het hele jaar gunstig, met een hoge order intake en uitgesproken interesse voor de oplossingen van de Groep.



€ 14,6 miljoen

Courante EBITDA Goods ID

GOODS ID	2014	2015	%
In '000 €			
Omzet	190.639	204.306	7,2%
Bruto marge	74.760	80.563	7,8%
% Bruto marge / Omzet	39,2%	39,4%	
Bedrijfskosten	(62.613)	(65.922)	5,3%
Courante EBITDA	12.147	14.641	20,5%
% Courante EBITDA / Omzet	6,4%	7,2%	
EBITDA	11.186	14.203	27,0%
Voorzieningen, afschrijvingen, waardever. en minderwaarden	(5.930)	(6.409)	8,1%
Courante bedrijfswinst	6.217	8.232	32,4%

De sleuteloplossingen leveren een grote bijdrage tot de resultaten en in het bijzonder tot de brutomarge van de divisie. In percentage van de omzet blijft de brutomarge stabiel (39,4 % tegenover 39,2 % en 2014), maar die evolutie is het gecombineerde resultaat van een dalende marge op de hardwareproducten en een stijgende marge op de verkochte oplossingen.

De impact is vooral duidelijk in periodes van omzetgroei: door de brutomarge op de omzet te handhaven kan de divisie € 5,8 miljoen extra brutomarge genereren ten opzichte van 2014. Met bedrijfskosten die onder controle blijven, realiseert de divisie een toename van de courante EBITDA van 20,5 %.

Zetes blijft zijn sleuteloplossingen vervolmaken, evenals zijn mobiliteitsplatform dat het mogelijk maakt sectorgebonden toepassingen te ontwikkelen en uit te voeren voor alle types mobiele terminals en communicatieprotocollen. Die ontwikkelingsinspanningen vertalen zich in stabiele investeringen in R&D en iets hogere afschrijvingen van € 2,3 miljoen in 2015, die dicht aanleunen bij de jaarlijkse kapitalisatieniveaus voor R&D (tegenover € 2,1 miljoen in 2014). De afschrijvingen op de andere vaste activa bedragen € 3,2 miljoen, terwijl het niveau van de andere voorzieningen, waardeverminderingen en minderwaarden gelijk is aan € 0,9 miljoen. Het zijn voor de helft waardeverminderingen op voorraden en voor de helft waardeverminderingen op handelsvorderingen. In totaal bedragen de niet-kaskosten € 6,4 miljoen, een toename met 8,1 % ten opzichte van 2014.

Als gevolg daarvan heeft de divisie een courante EBIT van € 8,2 miljoen gegenereerd, wat 32,4 % meer is dan in 2014.

Halfjaarlijkse analyse

GOODS ID	1H 2015	2H 2015	2015
In '000 €			
Omzet	100.867	103.439	204.306
Bruto marge	40.830	39.733	80.563
% Bruto marge / Omzet	40,5%	38,4%	39,4%
Bedrijfskosten	(32.954)	(32.968)	(65.922)
Courante EBITDA	7.876	6.765	14.641
% Courante EBITDA / Omzet	7,8%	6,5%	7,2%
EBITDA	7.655	6.548	14.203

2015 was een atypisch jaar op het vlak van seizoensgebonden verkoop: traditioneel ligt de omzet veel hoger tijdens het tweede halfjaar, maar in 2015 bedroeg de toename 'slechts' 2,6 % ten opzichte van het eerste halfjaar. Die evolutie lag in de lijn van de verwachtingen aangezien er in het eerste halfjaar verschillende grote contracten uitgevoerd werden. De brutomarge in percentage van de omzet evolueert in de goede richting en bedraagt 40,5 % (H1 2015) en 38,4 % (H2 2015) tegenover 40,4 % (H1 2014) en 38,2 % (H2 2014).

De omzetgroei van 2015 ligt een flink stuk hoger dan de economische groei en de procentuele toename van de bedrijfsinvesteringen. Zetes heeft dat te danken aan zijn strategie, die het mogelijk maakt om enerzijds zijn recurrente inkomsten constant te verhogen en anderzijds grote contracten in de wacht te slepen in veelbelovende sectoren zoals de postdiensten.

De wisselkoersen hebben een impact op de omzet, maar minder op de EBITDA. De evolutie houdt verband met de positie van de Zwitserse frank en het pond sterling (ten opzichte van de euro), die gecompenseerd wordt door de daling van de Zuid-Afrikaanse rand. Bij constante wisselkoersen zouden de omzet en de brutomarge respectievelijk met 4,4 % en 5,3 % zijn toegenomen. De positieve impact van de evolutie van de wisselkoersen op de courante EBITDA bedraagt € 0,5 miljoen.

GOODS ID Uitgezonderd wisselkoerseffecten	2014	2015	%
In '000 €			
Omzet	190.639	199.057	4,4%
Bruto marge	74.760	78.689	5,3%
% Bruto marge / Omzet	39,2%	39,5%	
Bedrijfskosten	(62.613)	(64.595)	3,2%
Courante EBITDA	12.147	14.094	16,0%
% Courante EBITDA / Omzet	6,4%	7,1%	
EBITDA	11.186	13.656	22,1%

De groei is volledig organisch, en de divisie Goods ID blijft zich focussen op de implementatie van de strategie met sleuteloplossingen die tot endogene groei leidt.

2. People ID

In People ID is de omzet stabiel gebleven in 2015 (-1,3 %) maar de marges zijn sterk gestegen onder invloed van de productmix. De component hardware op de projecten die in 2015 geleverd werden, was kleiner dan in 2014 ten voordele van de componenten software en diensten. De toegevoegde waarde van de software-oplossingen maakt niet alleen commercieel het verschil, maar draagt ook in grote mate bij tot de structurele verbetering van de resultaten van de divisie.

De goede kostenbeheersing leidde tot een sterke rentabiliteitsverbetering in de divisie.

PEOPLE ID	2014	2015	%
In '000 €			
Omzet	54.630	53.919	-1,3%
Bruto marge	28.819	35.016	21,5%
% Bruto marge / Omzet	52,8%	64,9%	
Bedrijfskosten	(18.265)	(19.495)	6,7%
Courante EBITDA	10.554	15.521	47,1%
% Courante EBITDA / Omzet	19,3%	28,8%	
EBITDA	10.552	15.520	47,1%
Voorzieningen, afschrijvingen, waardever. en minderwaarden	(2.288)	(3.130)	36,8%
Courante bedrijfswinst	8.266	12.391	49,9%

In 2015 hebben de concessie-overeenkomsten op lange termijn ruim bijgedragen tot de omzet en de resultaten. De kortetermijncontracten zoals de electorale projecten, werden gekenmerkt door een bijzonder grote softwarecomponent.

Ivoorkust heeft beslist een nieuw stelsel van sociale zekerheid in te voeren, en doet voor de implementatie ervan een beroep op Zetes. Zetes zal meer bepaald de infrastructuur voor de registratie en die voor de productie van de biometrische sociale-zekerheidskaart ontwikkelen. Dat is dus opnieuw een veelbelovend project dat in 2015 van start is gegaan. Momenteel zetten de Verenigde Naties alle landen zonder sociaal zekerheidssysteem ertoe aan een dergelijk systeem in te voeren dat toegankelijk is voor alle burgers. Op 1 mei 2015 schafte de Senegalese regering overigens de verplichting van een biometrisch visum af om het toerisme aan te moedigen, wat een einde maakte aan de technische concessie van Zetes. Door die beslissing moesten de geactiveerde opstartkosten van dit project versneld afgeschreven worden (IAS11, niet-contante uitgaven), wat gecompenseerd werd door een eerste vergoedingsschijf.

+47,1 %**Courante EBITDA People ID**

De divisie People ID levert continu inspanningen op het vlak van business development. Het doel bestaat erin de 'value proposition' van Zetes op het vlak van biografische en biometrische registratie, beveiligd beheer van bevolkingsdatabanken en elektronische en biometrische identiteitsdocumenten kenbaar te maken. Business development is de sleutel om over een goede geografische diversificatie en een spreiding van lange- en kortetermijncontracten te beschikken.

In totaal is de courante EBITDA van de divisie er flink op vooruitgegaan met 47,1 % en bedraagt ze € 15,5 miljoen (€ 10,6 miljoen in 2014).

De toename van de voorzieningen, afschrijvingen en waardeverminderingen houdt vooral verband met de - versnelde - afschrijving van de investeringen en voorraden met betrekking tot het visumcontract in Senegal (impact van € 0,5 miljoen).

Halfjaarlijkse analyse

PEOPLE ID	1H 2015	2H 2015	2015
In '000 €			
Omzet	27.467	26.452	53.919
Bruto marge	17.236	17.780	35.016
% Bruto marge / Omzet	62,8%	67,2%	64,9%
Bedrijfskosten	(10.055)	(9.440)	(19.495)
Courante EBITDA	7.181	8.340	15.521
% Courante EBITDA / Omzet	26,1%	31,5%	28,8%
EBITDA	7.181	8.339	15.520

De opsplitsing per halfjaar bewijst dat de divisie een stabiele omzet kent. De courante EBITDA in percentage van de omzet bereikt meer dan 30 % over het tweede halfjaar (28,8 % over het jaar), wat meer is dan de verwachte 25 %. De marges worden uiteraard beïnvloed door het vereiste hoge investeringsniveau voor de langetermijnprojecten, omdat het absoluut nodig is over veeleisende certificeringen en relevante referenties te beschikken. Die toename over het tweede halfjaar illustreert de mogelijke verschillen volgens het type contract, onder meer wat de verhouding software/diensten ten opzichte van de hardware betreft.

3. Groep

De kosten van de divisie Corporate bedragen € 3,5 miljoen en liggen dus in de lijn van de cijfers van 2014 (-0,7 %). Strategiebepaling, financiële controle, marketing en externe groei blijven tot de opdrachten van Corporate horen.

Over alle divisies (Goods ID, People ID en Corporate) heeft de onderneming een courante EBITDA van € 26,7 miljoen gegenereerd, de beste prestatie in de geschiedenis van de onderneming.

Wat de nettowinst per aandeel betreft, overschrijdt Zetes voor het eerst de kaap van € 2 per aandeel.

WINST PER AANDEEL (€ per aandeel)	2013	2014	2015	%
Aantal uitgegeven aandelen ⁽²⁾	5.156.750	5.162.665	5.175.140	
Nettowinst ⁽³⁾	0,66	1,21	2,13	76,7%
Courante nettowinst ^{(1) (3)}	0,78	1,34	2,19	63,6%
Aantal verwaterde aandelen ⁽²⁾	5.156.750	5.162.665	5.286.317	
Verwaterde nettowinst ⁽³⁾	0,66	1,21	2,09	73%

(1) «Courant» betekent exclusief herstructureringskosten en eenmalige opbrengsten/kosten

(2) Toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

(3) Berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal aandelen in omloop

II. BALANS EN KASSTROOMOVERZICHT

FINANCIËLE SITUATIE	2014	2015
In '000 €		
ACTIVA		
Materiële vaste activa	16.386	19.716
Immateriële vaste activa	6.489	6.354
Goodwill	40.033	40.602
Uitgestelde belastingvorderingen	4.885	4.769
Vaste activa	69.859	71.988
Voorraden	17.146	17.821
Handelsvorderingen en overige vorderingen	67.623	62.260
Vooruitbetalingen	13.116	13.743
Geldmiddelen en kasequivalenten	16.290	22.267
TOTAAL DER ACTIVA	184.474	188.680

De vaste activa evolueren aanzienlijk, vooral als gevolg van de opname (via de overname van ondernemingen) van een gebouw van € 5,0 miljoen, dat gebruikt wordt voor de productie en personalisering van beveiligde documenten in België. De toename van de goodwill (€ 0,6 miljoen) houdt eveneens verband met die transactie.

Op het vlak van R&D (immateriële vaste activa) zijn de investeringen (€ 2,6 miljoen) ongeveer even groot als de waardeverminderingen (€ 2,4 miljoen), wat de zwakke evolutie van de immateriële vaste activa verklaart.

De waarde van de voorraden is stabiel, terwijl de vorderingen (handels- en overige vorderingen) met € 5,3 miljoen dalen. De kaspositie evolueert heel gunstig, met een saldo van € 22,3 miljoen op 31/12/2015.

De prestaties van 2015 hebben uiteraard een positieve impact op de schuldenstructuur van de Groep. De nettokaspositie is er goed op vooruitgegaan en bereikt een niveau van € 9,6 miljoen (€ 1,7 miljoen eind 2014).

Het balanstotaal neemt licht toe: € 188,7 miljoen tegenover € 184,5 miljoen in 2014 (+€ 4,2 miljoen). De nettobehoeftte aan werkkapitaal volgt dezelfde tendens tot € 14,1 miljoen (€ 13,2 miljoen in 2014). Die laatste evolutie is beperkt wegens de gelijktijdige daling van de activa en de vlottende passiva.

FINANCIËLE SITUATIE	2014	2015
In '000 €		
PASSIVA		
Eigen vermogen van de Groep	78.731	89.038
Minderheidsbelangen	808	635
Totaal eigen vermogen	79.539	89.673
Financiële schulden op lange termijn	792	4.194
Uitgestelde belastingverplichtingen	2.698	2.960
Financiële schulden op korte termijn	14.208	8.841
Handelsschulden en overige schulden	81.346	75.053
Actuele belastingverplichtingen	3.727	5.274
Overige passiva op korte termijn	1.040	1.149
TOTAAL DER PASSIVA	184.474	188.680

Met een heel stevig eigen vermogen van € 89,7 miljoen, dat € 10,1 miljoen hoger ligt dan in 2014, op een balanstotaal van € 188,7 miljoen, bedraagt de solvabiliteitsratio 47,5 % (43,14 % in 2014). Het eigen vermogen is sterk toegenomen rekening houdend met de dividenduitkering van € 3,3 miljoen in 2015. Het heeft echter geprofiteerd van de verkoop door Zetes van eigen aandelen voor een bedrag van € 2,3 miljoen, voornamelijk om te voldoen aan de uitoefening van opties door kaderleden van Zetes.

De langetermijnschulden stijgen beduidend (+€ 3,4 miljoen). Het gaat om de schulden voor de financiering van het gebouw die opgenomen zijn in de balans van de vennootschappen die in juli 2015 werden overgenomen (zie hierna).

€ 20,18 miljoen

Cashflow uit de resultatenrekening

Zetes streeft ernaar een sterke balansstructuur te handhaven. Die laat de onderneming immers toe om - als de kans zich voordoet - heel grote opdrachten aan te nemen, waarbij de inkomstenstroom losgekoppeld kan worden van de investeringsuitgaven (concessie People ID). Daarnaast is het een goede basis om potentiële klanten (bijvoorbeeld regeringen) vertrouwen in te boezemen in het kader van meerjarencontracten.

Kasstroomoverzicht

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	2014	2015
In '000 €		
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE	10.585	16.290
NETTO KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	17.070	19.965
Kasstroom met betrekking tot de exploitatie	14.369	20.180
Wijziging in het bedrijfskapitaal	2.701	-215
NETTO KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-8.596	-8.012
Vaste activa	-5.851	-4.558
Dochterondernemingen, verminderd met de verworven geldmiddelen	-322	-1.113
Kosten voor ontwikkeling	-2.582	-2.602
NETTO KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-2.909	-6.442
Ontvangsten uit financiële leasing en bankleningen	3.160	2.250
Terugbetaling van financiële lease schulden en bankleningen	-2.186	-3.908
Toename (afname) van de bankvoorschotten in rekening courant	116	-3.769
Betaalde dividenden	-2.857	-3.264
Verwerving eigen aandelen	-931	2.336
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS	16.290	22.267

Over het hele jaar brengen de operationele activiteiten een cashflow van € 20,0 miljoen op. Dat bedrag bestaat enerzijds uit de aanzienlijke cashflow uit de resultatenrekening (€ 20,2 miljoen), die sterk gestegen is door de aanzienlijke toename van het bedrijfsresultaat, en anderzijds uit de behoefte aan werkkapitaal die stabiel gebleven is (-€ 0,2 miljoen).

De investeringen in vaste activa bedragen € 4,6 miljoen, een daling ten opzichte van 2014. Ze hebben hoofdzakelijk betrekking op de divisie Goods ID (€ 2,9 miljoen). In de divisie People ID werd € 1,7 miljoen geïnvesteerd.

De kapitalisatie van de R&D-kosten blijft stabiel op € 2,6 miljoen. Die geactiveerde kosten hebben uitsluitend betrekking op de divisie Goods ID en zijn nog steeds verdeeld over de ontwikkeling van de MCL-software en de toepassingsgerichte oplossingen, die aan de basis liggen van de nieuwe strategie. Ook in People ID werden er aanzienlijke R&D-inspanningen geleverd, maar daar maken ze deel uit van de investeringen in de nieuwe concessieprojecten (constructiecontracten) of werden ze rechtstreeks ten laste genomen.

Op het vlak van financiering kon in de loop van het jaar een nettoterugbetaling aan de banken (financiering / leasing / debetsaldi op bankrekeningen) gebeuren voor een bedrag van € 5,4 miljoen. Zetes heeft eveneens een dividend uitgekeerd (€ 3,3 miljoen).

Al die bewegingen vertalen zich in een toename van de kaspositie met € 5,5 miljoen.

III. OVERNAMEN

In de zomer van 2015 heeft Zetes twee ondernemingen overgenomen die samen een gebouw in handen hebben dat Zetes huurde voor de productie van beveiligde documenten in België. Die overname voor een bedrag van € 1,1 miljoen (cf. cashflow uit investeringsactiviteiten) omvat een actief gewaardeerd tegen € 5 miljoen en een bankschuld van € 3,4 miljoen. De opname van de dochterondernemingen heeft een goodwill van € 0,6 miljoen gegenereerd.

Zetes blijft alert voor externe groeimogelijkheden, zowel geografisch als technologisch. In 2015 heeft zich geen dossier aangediend dat aan de kwaliteits- en andere criteria van Zetes beantwoordde.

IV. PERSPECTIEVEN

In Goods ID werd de aanhoudende omzetgroei sinds 2012, tijdens het eerste halfjaar 2015 ondersteund door een groot project in Zwitserland. De divisie stelt zich tot doel om in 2016 een gelijkaardige omzet te realiseren zonder een uitrol zoals die in het eerste halfjaar van 2015. De verdeling H1/H2 zou zich in 2016 moeten normaliseren. De onderneming verwacht met andere woorden een beter tweede semester dan het eerste. De inspanningen om de recurrente component van de omzet te ontwikkelen, leidt geleidelijk tot betere margevooruitzichten. De divisie blijft de vruchten plukken van de verkoopstrategie rond de sleuteloplossingen die bijzonder succesvol zijn, vooral bij postdiensten en in transport.

De serialisatie-oplossing (ZetesAtlas) die toegepast wordt in productie-eenheden, kent eveneens een sterke groei en levert beperkte inkomsten maar een mooie toegevoegde waarde op.

De ontwikkeling van het recurrente business model blijft één van de hoekstenen van de strategie. Op die manier spelen we adequaat in op de vraag naar permanente ondersteuning vanwege de klanten, en ontstaat er een duurzame relatie met de klanten. Bovendien is het bevorderlijk voor de financiële vooruitzichten van de divisie.

In People ID leveren de lopende Build and Operate-contracten een heel belangrijke bijdrage tot de omzet en de rentabiliteit. In 2016 zullen alle lopende concessies bijdragen tot de goede prestaties van de divisie. De inspanningen op het vlak van business development moeten de inkomsten uit kortetermijncontracten bevorderen en occasioneel nieuwe langetermijncontracten aanbrengen. Dit team blijft groeien en zich uitbreiden om zowel geografisch als technisch steeds dichterbij zijn potentiële klanten te staan.

Tot slot kunnen we zeggen dat de strategieën van beide divisies hun vruchten hebben afgeworpen en een rendabele organische groei mogelijk maakten, zoals blijkt uit de cijfers van 2015. De Groep heeft er vertrouwen in dat 2016 op hetzelfde elan zal doorgaan, waarbij de seizoensgebondenheid van de prestaties in de lijn zal liggen van de historische seizoensgebondenheid (het tweede halfjaar zal naar verwachting beter zijn dan het eerste).

V. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Investeren in het aandeel van Zetes brengt risico's met zich mee. Deze staan beschreven in het jaarverslag en blijven actueel.

VI. EIGEN AANDELEN

In 2015 verkocht de vennootschap Zetes Industries 92.694 eigen aandelen, waarvan 57.694 aandelen in het kader van de uitoefening van opties (plan ten voordele van het personeel). In totaal hebben die transacties € 2,3 miljoen aan liquiditeiten opgebracht. Op 31 december 2015 hield Zetes 174.242 eigen aandelen aan (266.936 eind 2014), wat overeenstemt met 3,23 % van de uitgegeven aandelen. Ze zijn vooral bestemd om te voldoen aan de uitoefening van opties door kaderleden van de vennootschap.

VII. DIVIDEND

De Raad van Bestuur ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet. Rekening houdend met de cashflow die de Groep in 2015 genereerde, zal de Raad dan ook aan de Gewone Algemene Vergadering voorstellen om een gewoon brutodividend per aandeel van € 0,80 uit te keren. Dit bedrag ligt 27 % hoger dan vorig jaar.

VIII. OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De financiële gegevens, waarvan de publicatie werd goedgekeurd door het Raad van Bestuur op 16 maart 2016 en die hierna worden verstrekt, zijn een samenvatting van het jaarverslag dat op 25 april 2016 beschikbaar zal zijn. Ze zijn opgesteld in euro en conform de IFRS-normen zoals aangenomen door de Europese Unie.

Dividend verhoogd
tot **€ 0,80** per aandeel

IX. WERKZAAMHEDEN VAN DE COMMISSARIS

De controle van de jaarrekening wordt momenteel uitgevoerd. De Commissaris heeft bevestigd dat het nazicht van de jaarrekening inhoudelijk afgerond is, en dat er geen significante wijzigingen moeten worden aangebracht aan de boekhoudkundige informatie die in deze mededeling wordt verstrekt.

X. KALENDER

Publicatie jaarverslag:	25 april 2016
Gewone Algemene Vergadering:	25 mei 2016



ÉÉN EN AL OOR
ELKE DAG OPNIEUW

GECONSOLIDEERDE
RESULTATENREKENING

Traceerbaarheid is een must. Steeds meer consumenten willen garanties over de herkomst van wat ze kopen, vooral voor luxeproducten en geneesmiddelen. En tal van landen nemen wetgevende maatregelen om de consumenten te beschermen. Kies voor traceerbaarheid met Zetes en krijg 100% zekerheid.

ZETES TRACEERBAARHEID / MET VERTROUWEN IN DE TOEKOMST

VIII. VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Omzet	211.472	245.270	258.225	5,3%
Kostprijs van de omzet	(120.026)	(141.690)	(142.646)	
Brutomarge	91.446	103.579	115.579	11,6%
Brutomarge %	43,2%	42,2%	44,8%	
Personeelskosten	(54.250)	(57.516)	(61.732)	
Overige bedrijfskosten	(23.661)	(26.859)	(27.156)	
Totale bedrijfskosten	(77.911)	(84.374)	(88.888)	
Courante EBITDA (REBITDA) ⁽¹⁾	13.535	19.205	26.691	39,0%
Niet-courante bestanddelen	(820)	(1.015)	(439)	
EBITDA	12.715	18.190	26.252	44,3%
Afschrijvingen op vaste activa	(4.927)	(5.501)	(6.213)	
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	(1.748)	(2.324)	(2.378)	
Waardeverminderingen op voorraden, handelsvord., voorz. enz.	(928)	(582)	(994)	
Voorzieningen, afschrijvingen, waardeverminderingen en minderwaarden	(7.604)	(8.407)	(9.586)	
Bedrijfswinst (EBIT)	5.111	9.783	16.666	70,4%
Resultaat op de verkoop van vaste activa	(3)	30	2	
Financiële lasten	(1.355)	(1.199)	(2.002)	
Financiële opbrengsten	579	633	1.223	
Winst vóór belastingen	4.333	9.247	15.889	71,8%
Belastingen op het resultaat	(935)	(3.051)	(5.161)	
Nettowinst	3.397	6.196	10.728	73,2%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	12	(41)	(317)	
Toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedervereniging	3.385	6.237	11.045	77,1%
Courante bedrijfswinst (REBIT) ⁽¹⁾	5.931	10.798	17.105	58,4%
Courante nettowinst ^{(1) (2)}	4.028	6.917	11.342	64,0%

(1) «Courant» betekent exclusief herstructureringskosten en eenmalige opbrengsten/kosten

(2) Toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

STAAT VAN HET VOLLEDIGE RESULTAAT	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Nettowinst van de Groep	3.385	6.237	11.045	77,1%
Wisselkoersverschillen	(480)	142	240	
Netto herwaardering op afdekkingsinstrumenten	(22)	95	(49)	
Andere componenten van het volledige resultaat na aftrek van het belastingeffect ^(*)	(502)	237	191	
Totaal volledige resultaat van de Groep ^(**)	2.883	6.474	11.236	73,6%

(*) «Other comprehensive income»

(**) «Total comprehensive income»

WINST PER AANDEEL (€ per aandeel)	2013	2014	2015	%
Aantal uitgegeven aandelen ⁽¹⁾	5.156.750	5.162.665	5.175.140	
Nettowinst ⁽²⁾	0,66	1,21	2,13	76,7%
Courante nettowinst ^{(2) (3)}	0,78	1,34	2,19	63,6%
Aantal verwaterde aandelen ⁽¹⁾	5.156.750	5.162.665	5.286.317	
Verwaterde nettowinst ⁽²⁾	0,66	1,21	2,09	73,0%

(1) Berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal aandelen in omloop

(2) Toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

(3) «Courant» betekent exclusief herstructureringskosten en eenmalige opbrengsten/kosten

GECONSOLIDEERDE BALANS	2013	2014	2015
In '000 €			
ACTIVA			
Materiële vaste activa	15.873	16.386	19.716
Immateriële vaste activa	6.659	6.489	6.354
Goodwill	39.924	40.033	40.602
Uitgestelde belastingvorderingen	4.385	4.885	4.769
Financiële vorderingen en andere activa op lange termijn	2.705	2.066	548
Vaste activa	69.545	69.859	71.988
Vorraden	14.302	17.146	17.821
Handelsvorderingen en overige vorderingen	57.986	67.623	62.260
Handelsvorderingen	54.183	63.974	59.398
Onderhanden projecten in opdracht van derden	2.356	2.065	1.292
Overige vorderingen	1.446	1.584	1.570
Actuele belastingvorderingen	181	440	601
Vooruitbetalingen	10.588	13.116	13.743
Geldmiddelen en kasequivalenten	10.585	16.290	22.267
Vlottende activa	93.642	114.614	116.692
TOTAAL DER ACTIVA	163.187	184.474	188.680
PASSIVA			
Eigen vermogen van de Groep	76.109	78.731	89.038
Geplaatst kapitaal	49.895	49.895	49.895
Reserves	26.332	27.032	31.105
Eigen aandelen	(3.502)	(4.433)	(3.007)
Winst van het boekjaar (aandeel Groep)	3.385	6.237	11.045
Minderheidsbelangen	963	808	635
Totaal eigen vermogen	77.072	79.539	89.673
Financiële schulden op lange termijn	2.921	792	4.194
Vorzieningen op lange termijn	800	921	1.136
Verplichtingen op lange termijn	192	179	177
Afdekkingsinstrumenten op lange termijn	0	0	71
Uitgestelde belastingverplichtingen	2.550	2.698	2.960
Totaal langlopende verplichtingen	6.464	4.590	8.538
Financiële schulden op korte termijn	10.983	14.208	8.841
Verplichtingen op korte termijn	24	26	27
Afdekkingsinstrumenten op korte termijn	47	0	125
Handelsschulden en overige schulden	65.858	81.346	75.053
Leveranciers	28.957	37.859	33.002
Ontvangen vooruitbetalingen	22.758	28.513	26.718
Overige schulden	14.144	14.973	15.332
Actuele belastingverplichtingen	1.288	3.727	5.274
Overige passiva op korte termijn	1.450	1.040	1.149
Totaal kortlopende verplichtingen	79.651	100.345	90.469
TOTAAL DER PASSIVA	163.187	184.474	188.680

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	2013	2014	2015
In '000 €			
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE (I)	12.797	10.585	16.290
Kasstroomen met betrekking tot de exploitatie	10.337	14.369	20.180
Winst vóór belastingen	4.333	9.247	15.889
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	4.927	5.501	6.213
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	1.748	2.324	2.378
Waardeverminderingen op voorraden en vorderingen	824	416	945
Minderwaarden op financiële activa	44	1	11
Wijziging in de voorzieningen	(200)	106	(19)
Financieel resultaat	232	177	256
Betaalde winstbelastingen	(1.504)	(3.429)	(5.264)
Overige toename (afname)	(68)	27	(230)
Wijziging in het bedrijfskapitaal	(6.311)	2.701	(215)
Afname (toename) van de activa	(2.796)	(14.126)	5.219
Toename (afname) van de schulden	(3.514)	16.827	(5.433)
NETTO KASSTROMEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN (II)	4.026	17.070	19.965
Aankopen	(11.086)	(8.754)	(8.273)
Vaste activa	(7.986)	(5.851)	(4.558)
Dochterondernemingen, verminderd met de verworven geldmiddelen	(343)	(322)	(1.113)
Kosten voor ontwikkeling	(2.756)	(2.582)	(2.602)
Overdrachten	366	158	261
Vaste activa	366	158	261
Interesten (+)	24	100	62
NETTO KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN (III)	(10.696)	(8.497)	(7.951)
Ontvangen (Terugbetaalde) kasstromen met betrekking tot financiering	8.053	1.055	(5.258)
Kapitaal	2	0	105
Ontvangsten uit financiële leasing en bankleningen	3.947	3.160	2.250
Terugbetaling van financiële lease schulden en bankleningen	(2.108)	(2.186)	(3.908)
Toename (afname) van de bankvoorschotten in rekening courant	6.185	116	(3.769)
Beperkte of in pand gegeven liquide middelen	28	(35)	65
Financiële kosten	(256)	(277)	(317)
Betalingen aan aandeelhouders	(3.125)	(3.788)	(929)
Betaalde dividenden	(2.875)	(2.857)	(3.264)
Verwerving eigen aandelen	(250)	(931)	2.336
NETTO KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN (IV)	4.672	(3.009)	(6.504)
NETTO TOENAME IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN (V) = (II) + (III) + (IV)	(1.998)	5.564	5.510
ANDERE WIJZIGINGEN (inclusief wisselkoerswijzigingen) (VI)	(214)	141	466
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN, SLOTBALANS (VII) = (I) + (V) + (VI)	10.585	16.290	22.267

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN MUTATIES IN HET EIGEN VERMOGEN 2015

In '000 €	Geplaatst kapitaal	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Wisselkoers verschillen	Netto herwaardering op afdekkings- instrumenten	Totaal	"Minderheids belangen"	Totaal eigen vermogen
Balans op 31 december 2014	49.895	33.780	(4.433)	(572)	60	78.731	808	79.539
Winst voor de periode		11.045				11.045	(317)	10.728
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen				240	(49)	191		191
Totaal volledig resultaat		11.045		240	(49)	11.236	(317)	10.919
Kapitaalsverhoging						0	105	105
Dividenden		(3.264)				(3.264)		(3.264)
Verwerving/verkoop van eigen aandelen		864	1.471			2.336		2.336
Overige mutaties		45	(45)			(0)	39	39
Balans op 31 december 2015	49.895	42.471	(3.007)	(332)	12	89.038	635	89.673

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN MUTATIES IN HET EIGEN VERMOGEN 2014

In '000 €	Geplaatst kapitaal	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Wisselkoers verschillen	Netto herwaardering op afdekkings- instrumenten	Totaal	"Minderheids belangen"	Totaal eigen vermogen
Balans op 31 december 2013	49.895	30.465	(3.502)	(714)	(35)	76.109	963	77.072
Winst voor de periode		6.237				6.237	(41)	6.196
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen				142	95	237		237
Totaal volledig resultaat		6.237		142	95	6.474	(41)	6.433
Op aandelen gebaseerde betalingen		34				34		34
Dividenden		(2.857)				(2.857)		(2.857)
Verwerving/verkoop van eigen aandelen			(931)			(931)		(931)
Toename (afname) via wijzigingen in deelneming zonder impact op zeggenschap		(99)				(99)	(103)	(202)
Overige mutaties		(0)				(0)	(11)	(11)
Balans op 31 december 2014	49.895	33.780	(4.433)	(572)	60	78.731	808	79.539

GOODS ID

SEGMENTINFORMATIE (P&L)	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Omzet	171.187	190.639	204.306	7,2%
Brutomarge	68.334	74.760	80.563	7,8%
Brutomarge %	39,9%	39,2%	39,4%	
Totale bedrijfskosten	(59.226)	(62.613)	(65.922)	5,3%
Courante EBITDA ⁽¹⁾	9.108	12.147	14.641	
In % van omzet	5,3%	6,4%	7,2%	
Niet-courante bestanddelen	(694)	(961)	(438)	
EBITDA	8.415	11.186	14.203	27,0%
In % van omzet	4,9%	5,9%	7,0%	
Afschrijvingen op vaste activa	(3.424)	(3.347)	(3.178)	
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	(1.627)	(2.145)	(2.317)	
Waardeverminderingen op voorraden, handelsvord., voorz. enz.	(857)	(438)	(914)	
Voorzieningen, afschrijvingen, waardever. en minderwaarden	(5.907)	(5.930)	(6.409)	8,1%
Courante EBIT	3.201	6.217	8.232	
In % van omzet	1,9%	3,3%	4,0%	
EBIT	2.508	5.255	7.794	48,3%
In % van omzet	1,5%	2,8%	3,8%	

PEOPLE ID

SEGMENTINFORMATIE (P&L)	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Omzet	40.285	54.630	53.919	-1,3%
Brutomarge	23.112	28.819	35.016	21,5%
Brutomarge %	57,4%	52,8%	64,9%	
Totale bedrijfskosten	(15.433)	(18.265)	(19.495)	6,7%
Courante EBITDA ⁽¹⁾	7.679	10.554	15.521	
In % van omzet	19,1%	19,3%	28,8%	
Niet-courante bestanddelen	(127)	(3)	(1)	
EBITDA	7.552	10.552	15.520	47,1%
In % van omzet	18,7%	19,3%	28,8%	
Afschrijvingen op vaste activa	(1.388)	(2.031)	(2.989)	47,2%
Afschrijvingen op ontwikkelingskosten	(122)	(179)	(62)	
Waardeverminderingen op voorraden, handelsvord., voorz. enz.	(9)	(78)	(80)	
Voorzieningen, afschrijvingen, waardever. en minderwaarden	(1.520)	(2.288)	(3.130)	
Courante EBIT	6.159	8.266	12.391	
In % van omzet	15,3%	15,1%	23,0%	
EBIT	6.033	8.264	12.390	49,9%
In % van omzet	15,0%	15,1%	23,0%	

SEGMENTEN SAMENGEVOEGD

SEGMENTINFORMATIE (P&L)

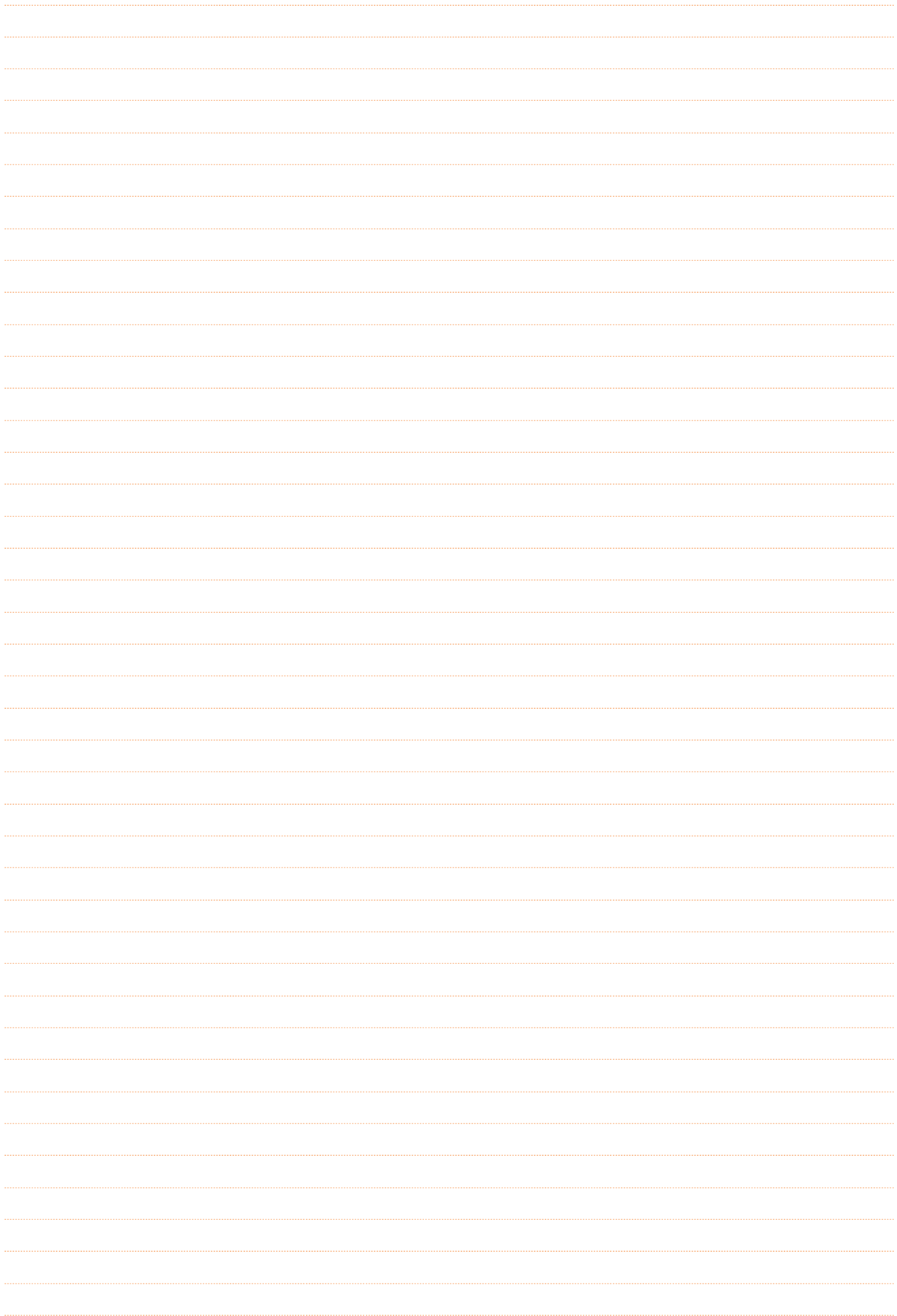
	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Omzet				
Goods ID	171.187	190.639	204.306	7,2%
People ID	40.285	54.630	53.919	-1,3%
Totaal omzet	211.472	245.270	258.225	5,3%
Bruto marge				
Goods ID	68.334	74.760	80.563	7,8%
In % van omzet	39,9%	39,2%	39,4%	
People ID	23.112	28.819	35.016	21,5%
In % van omzet	57,4%	52,8%	64,9%	
Totaal bruto marge	91.446	103.579	115.579	11,6%
Totaal bruto marge in % van omzet	43,2%	42,2%	44,8%	
Bedrijfskosten				
Goods ID	(59.226)	(62.613)	(65.922)	5,3%
People ID	(15.433)	(18.265)	(19.495)	6,7%
Corporate	(3.252)	(3.496)	(3.471)	-0,7%
Totaal bedrijfskosten	(77.911)	(84.374)	(88.888)	5,3%
Courante EBITDA				
Goods ID	9.108	12.147	14.641	20,5%
In % van omzet	5,3%	6,4%	7,2%	
People ID	7.679	10.554	15.521	47,1%
In % van omzet	19,1%	19,3%	28,8%	
Corporate	(3.252)	(3.496)	(3.471)	-0,7%
Totaal courante EBITDA	13.535	19.205	26.691	39,0%
Totaal courante EBITDA in % van omzet	6,4%	7,8%	10,3%	
EBITDA				
Goods ID	8.415	11.186	14.203	27,0%
People ID	7.552	10.552	15.520	47,1%
Corporate	(3.251)	(3.547)	(3.471)	-2,1%
Totaal EBITDA	12.715	18.190	26.252	44,3%
Vorzieningen, afschrijvingen, waardever. en minderwaarden				
Goods ID	(5.907)	(5.930)	(6.409)	8,1%
People ID	(1.520)	(2.288)	(3.130)	36,8%
Corporate	(177)	(189)	(47)	-75,3%
Totaal	(7.604)	(8.407)	(9.586)	14,0%
Courante EBIT				
Goods ID	3.201	6.217	8.232	32,4%
In % van omzet	1,9%	3,3%	4,0%	
People ID	6.159	8.266	12.391	49,9%
In % van omzet	15,3%	15,1%	23,0%	
Corporate	(3.429)	(3.686)	(3.518)	-4,6%
Totaal courante EBIT	5.931	10.798	17.105	58,4%
Totaal courante EBIT in % van omzet	2,8%	4,4%	6,6%	
EBIT				
Goods ID	2.508	5.255	7.794	48,3%
People ID	6.033	8.264	12.390	49,9%
Corporate	(3.429)	(3.736)	(3.518)	-5,9%
Totaal EBIT	5.111	9.783	16.666	70,4%

Opmerkingen

De Zetes Groep is georganiseerd volgens twee activiteitenpolen die op verschillende wijze opereren en waarvan het management afzonderlijk gebeurt: Goods ID en People ID. Voor de Goods ID divisie werd door de onderneming een internationale structuur opgezet, die een fysieke aanwezigheid omvat in gans Europa, Israël en Zuid-Afrika (15 landen). Voor de People ID activiteit is de onderneming echter sterk gecentraliseerd. De interne rapportering voor elke divisie is beperkt tot de analyse over de omzet, bruto marges, bedrijfskosten, EBITDA en de afschrijvingen. De Zetes Groep beschikt eveneens over een overkoepelende structuur 'Corporate' waarvan de kosten afzonderlijk worden opgevolgd.

SEGMENTINFORMATIE (BS)

	2013	2014	2015	%
In '000 €				
Goodwill				
Goods ID	36.615	36.724	36.724	0,0%
People ID	3.309	3.309	3.878	17,2%
Totaal goodwill	39.924	40.033	40.602	1,4%
Vaste activa				
Goods ID	14.660	14.210	13.709	-3,5%
People ID	7.667	8.581	12.306	43,4%
Corporate	205	84	55	
Totaal vaste activa	22.531	22.875	26.070	14,0%
Vorraden				
Goods ID	10.032	12.105	13.327	10,1%
People ID	4.269	5.041	4.494	-10,8%
Totaal voorraden	14.302	17.146	17.821	3,9%
Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn				
Goods ID	56.975	66.053	66.535	0,7%
People ID	10.361	13.304	8.451	-36,5%
Corporate	99	313	143	
Totaal handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn	67.434	79.670	75.129	-5,7%
Totaal der ACTIVA				
Goods ID	118.282	129.093	130.295	0,9%
People ID	25.605	30.235	29.129	-3,7%
Corporate en overige niet-toegewezen activa	19.299	25.146	29.256	
TOTAAL DER ACTIVA	163.187	184.474	188.680	2,3%
Handelsschulden en overige schulden op korte termijn				
Goods ID	58.294	72.134	68.033	-5,7%
People ID	6.171	9.452	9.064	-4,1%
Corporate	769	1.403	1.304	
Totaal handelsschulden en overige schulden op korte termijn	65.234	82.989	78.401	-5,5%
Totaal der PASSIVA				
Goods ID	58.294	72.134	68.033	-5,7%
People ID	6.171	9.452	9.064	-4,1%
Corporate en overige niet-toegewezen passiva	98.722	102.887	111.584	
TOTAAL DER PASSIVA	163.187	184.474	188.680	2,3%
Investerings uitgezonderd financiële vaste activa				
Goods ID	5.827	5.091	5.425	6,6%
People ID	4.821	3.341	1.730	-48,2%
Corporate	95	0	6	
Totaal investeringen	10.743	8.432	7.160	-15,1%



The image shows a large, empty table structure. It consists of a grid of horizontal and vertical dotted lines. The horizontal lines are spaced evenly down the page, and the vertical lines are spaced evenly across the width. This layout is typical for a financial statement or a data table where specific values are to be entered into the cells.

A series of horizontal dotted lines spanning the width of the page, intended for writing or drawing.

Publicatie

Zetes Corporate Marketing
& Communication

Verantwoordelijke uitgever
Pierre Lambert, CFO
Da Vinci Science Park
Rue du Strasbourg 3
B-1130 Brussels

Concept

choco cvba
www.choco.coop

Layout & productie

www.visible.be

Dit verslag werd opgesteld in het Frans.
De Nederlandstalige en Engelstalige versies
zijn een vertaling van de oorspronkelijke
Franstalige versie. Alleen de Franstalige
versie is rechtsgeldig.

